

# RAPPORT ANNUEL 2013



BIOMÉRIEUX

PIONEERING DIAGNOSTICS

# PIONEERING DIAGNOSTICS

En 2013, bioMérieux a fêté son 50<sup>ème</sup> anniversaire et une aventure entrepreneuriale exceptionnelle au service de la santé publique mondiale. En quelques dates au fil des pages, ce rapport annuel reprend les principales étapes qui ont marqué la construction du Groupe, son offre produits, sa capacité à innover et son évolution à l'international.

[www.biomerieux50.com](http://www.biomerieux50.com)

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis 50 ans, bioMérieux est présente dans plus de 150 pays au travers de 41 filiales et d'un large réseau de distributeurs. En 2013, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,588 milliard d'euros, dont 87 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris.



50 ANS  
D'ENTREPREUNARIAT

1963

► Création de B-D Mérieux

B-D MERIEUX

1974

► Prise de contrôle  
de B-D Mérieux  
rebaptisée bioMérieux

# ENTRETIEN

Jean-Luc Bélingard / Alexandre Mérieux

## Quelles sont les grandes tendances de l'activité de bioMérieux en 2013 ?

**Jean-Luc Bélingard** – En 2013, nous avons atteint les objectifs que nous nous étions fixés avec une performance financière solide. Ainsi, notre chiffre d'affaires a été de 1 588 millions d'euros, en croissance +4,6 % à devises et périmètres constants avec un résultat opérationnel courant de 262 millions d'euros. Une fois encore, ces résultats obtenus dans un contexte économique mondial tendu, témoignent de la compétitivité de bioMérieux et de la robustesse de son modèle économique.

Ils reflètent également la pertinence d'une stratégie axée sur l'international et l'innovation. L'étendue de notre réseau mondial nous assure en effet d'une présence équilibrée dans les pays matures comme dans les pays émergents qui confirment tout leur potentiel de croissance. Nos programmes d'innovation nous ont permis de lancer 18 nouveaux produits en 2013 et de conforter nos positions de leadership en microbiologie clinique comme industrielle.

Au-delà de nos performances commerciales et pour préparer l'avenir, nous avons su réaliser une acquisition stratégique aux États-Unis avec la société BioFire. Nous franchissons ainsi une

nouvelle étape dans la mise en œuvre de la stratégie tracée il y a 3 ans avec Alexandre et je suis particulièrement heureux qu'il prenne aujourd'hui la direction générale pour assurer le déploiement de nos ambitions à long terme.

## En quoi l'acquisition de BioFire est-elle stratégique ?

**Jean-Luc Bélingard** – Incontestablement, l'acquisition de BioFire est une avancée majeure pour bioMérieux. Elle nous apporte une technologie révolutionnaire et sans équivalent en microbiologie. Cette acquisition va nous permettre de renforcer plus avant encore et pour le long cours, notre position de leadership en microbiologie dans le diagnostic des maladies infectieuses. Cette acquisition représente une remarquable accélération de notre stratégie en biologie moléculaire. La puissance de notre réseau commercial va nous permettre de rendre disponible partout dans le monde, FilmArray® un système de référence à très forte valeur médicale. Les marchés ont d'ailleurs salué cette acquisition puisque l'émission obligatoire menée en octobre dernier pour contribuer au financement de cette opération a été plus de 4 fois sursouscrite !



1987

► Acquisition de API Systems (France) en identification bactérienne manuelle



1988

► Acquisition de Vitek Systems (États-Unis) leader mondial de l'analyse bactériologique automatisée

2001

► Acquisition de Organon Teknika (Pays-Bas)

### Qu'apportent les solutions de BioFire aux patients et aux cliniciens ?



**Jean-Luc Bélingard** – Le système FilmArray® rend possible l'approche syndromique du diagnostic des maladies infectieuses. Il s'agit d'une

formidable opportunité pour la prise en charge des patients et d'une avancée médicale importante.

En un seul test, là où plusieurs réactifs sont habituellement nécessaires, ce système très simple d'utilisation permet la détection simultanée et rapide des pathogènes responsables d'un ensemble de symptômes, qu'il s'agisse de virus, bactéries, levures, parasites ou de certains mécanismes de résistance. Le clinicien peut alors administrer au patient un traitement pertinent dans les meilleurs délais, pour soigner les infections respiratoires et les infections du sang. Cela contribue à limiter les durées d'hospitalisation, à maîtriser la propagation des maladies et à lutter contre les résistances bactériennes. Nous travaillons aussi sur différents nouveaux panels infectieux : infections gastro intestinales, méningites, maladies respiratoires des voies basses ...

Ce système complète donc l'offre de produits à forte valeur médicale de bioMérieux.

### En 2013, vous avez fêté le 50<sup>ème</sup> anniversaire de la Société, quel regard portez-vous sur ces années passées ?

**Alexandre Mérieux** – Lorsque nous regardons le chemin parcouru depuis la création de bioMérieux par mon père en 1963, nous pouvons être fiers de ce que nous avons accompli pour la santé publique. L'histoire de bioMérieux est avant tout celle d'une aventure entrepreneuriale et familiale. Une histoire d'hommes et de femmes qui ont fait preuve d'un esprit pionnier au service du diagnostic

dans la lutte contre les maladies infectieuses. Ils étaient moins de 15 en 1963, nous sommes aujourd'hui plus de 8 000 dans le monde... L'année où la société a fêté son cinquantième anniversaire, nous avons réussi une acquisition stratégique majeure, celle de BioFire, prouvant ainsi notre capacité à nous projeter dans l'avenir pour toujours rester pionniers, avec le même esprit de conquête.

### Quels sont les fondamentaux de l'action de bioMérieux depuis ses débuts ?



**Alexandre Mérieux** – Je pense que la réussite de bioMérieux repose sur la vision à long terme que notre famille a toujours privilégiée et que notre

indépendance a rendu possible. Elle est également le fait d'une expertise historique en infectiologie, un domaine où nous sommes restés pionniers et dans lequel, forts de nos nombreuses collaborations, nous avons insufflé une vision médicale.

Nous avons su étendre cette expertise clinique aux contrôles microbiologiques industriels, dont les enjeux en termes de prévention sont très importants pour la santé des consommateurs.

L'international a toujours été une constante de notre action, avec une présence dans les pays émergents bien avant l'heure. La visite du Président de la République populaire de Chine à Marcy l'Étoile en mars 2014 est sans doute une marque de reconnaissance de notre engagement historique dans ce pays et de ce que nous avons fait, depuis de nombreuses années, aux côtés des autorités de santé chinoises pour répondre à leurs besoins. La Chine est pour nous un pôle bioindustriel majeur. Elle est en passe de devenir notre deuxième marché après les États-Unis et devant la France.



2004

► Introduction en bourse de bioMérieux



2007

► Acquisition de Biomedics (Espagne) fabricant de milieux de culture  
► Acquisition de BTF (Australie) en microbiologie industrielle



2008

► Acquisition de AB BIODISK (Suède) spécialisée en antibiogramme

### Comment envisagez-vous l'avenir ?

**Alexandre Mérieux** – bioMérieux a des bases extrêmement solides qui lui permettent d'aborder l'avenir avec confiance. Nous disposons d'une offre très large qui va s'enrichir encore avec le lancement de produits stratégiques, tels notre système d'hémoculture VIRTUO™ ou notre incubateur « intelligent ». Pour déployer ces produits au niveau mondial, nous pouvons compter sur la puissance d'un réseau commercial international exceptionnel.

Dans notre politique d'innovation, nous nous appuyons sur des partenariats prometteurs : je pense en particulier à l'accord conclu avec Quanterix qui va nous permettre de nous positionner sur une nouvelle classe d'immunoessais ultrasensibles.

Notre politique de croissance externe porte ses fruits avec toutes les synergies attendues. Ainsi, les acquisitions d'ARGENE et tout récemment de BioFire consolident nos positions en biologie moléculaire sur des tests à forte valeur médicale. L'intégration réussie d'AES dans le domaine des applications industrielles fait de nous un leader mondial bénéficiant d'une des offres les plus larges d'un marché très dynamique.

Enfin et c'est là l'essentiel, nous pouvons nous appuyer sur des équipes multiculturelles talentueuses qui ont démontré à maintes reprises leur potentiel de mobilisation à travers le monde.

### En 2014, vous prenez la Direction Générale de bioMérieux, quelle est votre feuille de route ?

**Alexandre Mérieux** – Cette prise de responsabilité marque la volonté de notre famille de poursuivre le développement de bioMérieux. En 2014, nous nous inscrivons dans la continuité de la stratégie définie il y a 3 ans avec Jean-Luc Bélingard. Nous

poursuivons notre feuille de route avec une année de consolidation et d'investissement pour déployer nos solutions de biologie moléculaire, accroître notre présence sur le marché dynamique des applications industrielles, intensifier le lancement de VIDAS® 3 et assurer la commercialisation de nos nouveaux systèmes de microbiologie clinique. Dans le respect d'une discipline financière stricte, nous poursuivrons également nos initiatives opérationnelles, en investissant dans nos programmes d'innovation comme dans nos outils de production, en particulier sur notre site de Durham.

Depuis sa création, bioMérieux a toujours su se réinventer. Cette réactivité et cette capacité d'adaptation nous ont permis de nous développer dans un environnement exigeant, hautement technologique et en mutation constante. Afin d'intensifier le déploiement opérationnel de notre stratégie, 2014 sera également l'année de la mise en place d'une nouvelle organisation que j'ai souhaitée toute entière au service de nos clients et de la performance. En renforçant les responsabilités des régions, en segmentant notre activité en 2 unités et en redéfinissant le rôle des fonctions support, cette nouvelle organisation sera un vecteur de notre développement. Nous entendons mener cette évolution dans le respect de la culture et des valeurs qui, depuis 50 ans, ont fait le ciment de notre Société. ▲

2010

► Acquisition de Meikang Biotech (Chine) fabricant de tests rapides



2011

► Acquisition d'AES Laboratoire (France) en microbiologie industrielle  
► Acquisition d'ARGENE (France) en biologie moléculaire

2013

► Acquisition de BioFire (États-Unis) en biologie moléculaire





PROD

# UNITES

“ Il demeure des besoins médicaux non satisfaits dans chacun de nos marchés.

Toutefois, il est évident que l'incidence des maladies, leur gravité et leur impact diffèrent d'une zone à l'autre, en fonction des caractéristiques des patients et des ressources du pays concerné. Nous devons tenir compte de cette grande diversité lorsque nous concevons nos solutions de diagnostic afin de renforcer la valeur médicale de nos produits.

Notre objectif étant d'améliorer la prise en charge des patients partout dans le monde, notre approche doit ainsi être multifactorielle, de par le nombre de syndromes et de pathologies ciblées, l'amélioration du délai de rendu des résultats ou encore la conception de tests de diagnostic qui contribuent à des traitements personnalisés. ”



**Mark Miller**  
Directeur Médical

50 ANS  
DE PRODUITS

1967

► Lancement par B-D Mérieux  
du fibromètre  
pour les tests de coagulation  
sanguine

70 % des décisions médicales s'appuient sur les analyses de diagnostic *in vitro* alors que celles-ci ne représentent que 3 à 4 % des dépenses hospitalières

**P**our prévenir, contrôler et enrayer la progression des maladies infectieuses, le rôle du diagnostic est donc crucial. D'autant qu'au cours des 30 dernières années, plus de 30 nouvelles maladies infectieuses émergentes ont été signalées dans le monde. Du fait de mutations bactériennes, de résistances

### Une valeur médicale démontrée

Son expertise en infectiologie a permis à bioMérieux de s'assurer un double leadership mondial en microbiologie clinique et industrielle, porté notamment par des produits à forte valeur médicale. Ainsi, l'entreprise occupe deux positions de numéro 1 mondial sur plus de 70 % de son chiffre d'affaires.

De multiples paramètres permettent de démontrer la valeur médicale d'un outil de diagnostic. Un simple test de détection du streptocoque du groupe A permet de dépister plus tôt les angines, de mettre en place le traitement le plus adapté et de diminuer ainsi le recours injustifié aux antibiotiques. Dans un tout autre registre de gravité, la capacité de détection

croissantes aux antibiotiques et de la faiblesse des politiques de prévention dans certains systèmes de santé, des menaces séculaires, comme la tuberculose, réapparaissent alors même qu'on les croyait enrayées ou en passe de l'être.

En réponse à ces enjeux mondiaux de santé publique, bioMérieux a construit et étoffé une offre de produits diversifiée dans le domaine clinique pour améliorer la prise en charge du patient ainsi que dans le domaine du contrôle microbiologique industriel pour assurer la sécurité des consommateurs.

## → LES FAITS MARQUANTS

**+4,6 %**

CROISSANCE DES VENTES  
à devises et périmètre constants

## L'ACQUISITION

DE LA SOCIÉTÉ BioFire  
donne accès à une technologie  
de biologie moléculaire révolutionnaire :  
FilmArray®

**18 NOUVEAUX  
PRODUITS**

lancés pour des applications cliniques  
et industrielles.

1969

► **Galerie API® 20E**  
système manuel  
d'identification des bactéries



1972

► **Premiers milieux de culture  
prêts à l'emploi en boîtes de Petri**





rapide d'une potentielle septicémie, en déterminant le pathogène responsable et sa résistance aux antibiotiques, permet de cibler la thérapie appropriée. L'usage raisonné des antibiotiques est un véritable levier pour faire reculer la résistance bactérienne, diminuer la durée et donc le coût des hospitalisations.

Cette vision médicale s'applique également à l'activité de microbiologie industrielle. S'assurer de la qualité microbiologique des aliments et des produits cosmétiques ou pharmaceutiques lors de leur fabrication et avant leur commercialisation, en y détectant d'éventuels agents pathogènes, contribue en effet à protéger la santé des consommateurs.

### Une contribution à l'efficacité des systèmes de santé

Les produits bioMérieux répondent aussi à d'autres enjeux liés à l'évo-

lution des systèmes de santé. Les pays matures et les pays émergents présentent deux tendances de consolidation et de décentralisation des laboratoires. Le regroupement accéléré des laboratoires et la pression sur les remboursements incitent, pour des raisons de coût et d'efficacité, à la mise au point de tests multiplexes et automatisés, garantissant un niveau de qualité homogène. Les politiques de décentralisation nécessitent quant à elles la mise en œuvre d'outils robustes et simples d'utilisation au service des populations.

### Une nouvelle franchise au service de la santé publique

La mission de bioMérieux, au service de la santé publique, consiste à protéger les populations, notamment contre le risque infectieux, et cela aussi bien dans le domaine clinique qu'en amont, auprès des industriels des secteurs agro-

alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques. La création de la franchise vétérinaire de bioMérieux en 2012 s'inscrit dans la même continuité : on estime que 70 % des maladies infectieuses émergentes dans le monde sont en effet des zoonoses, c'est-à-dire transmises aux humains par un vecteur animal. ▲



1974

#### ► Kit Slidex® Meningitis

1<sup>er</sup> test sans culture préalable donnant un résultat en 5 minutes contre plusieurs jours auparavant



1979

► Galerie ATB™ pour l'identification et l'antibiogramme automatisés



# DIAGNOSTIC CLINIQUE

L'activité de bioMérieux dans le domaine clinique a progressé de 3,5 % en 2013, à devises et périmètre constants.

La microbiologie, cœur de métier du Groupe, qui représente 50 % de son chiffre d'affaires, enregistre près de 3 % de croissance, une progression tirée par les ventes

de réactifs (en hausse de 4,5 %) grâce notamment au dynamisme de la gamme VITEK® d'identification microbienne et d'antibiogramme automatisés et des solutions plus récentes d'automatisation complète du laboratoire de microbiologie FMLA®\*.

Les immunoessais enregistrent une hausse de 3,5 %, portée par la vitalité de la gamme VIDAS®, en croissance organique de près de 6 %.

La biologie moléculaire bénéficie de l'intégration des gammes ARGENE® (+31 %) et affiche une progression totale de 9 %, l'une des croissances les plus dynamiques parmi les lignes de produits de bioMérieux.

## Une année décisive en biologie moléculaire

Avec l'acquisition de 100 % de la société américaine BioFire Diagnostics, annoncée en septembre 2013 et finalisée en janvier 2014, bioMérieux effectue une avancée majeure en biologie moléculaire. Cette société est en effet, depuis sa création en 1990, à l'avant-garde des progrès technologiques et médicaux dans ce domaine, avec plus de 90 brevets en portefeuille.

Le système **FilmArray®**, son produit phare, introduit un nouveau standard qui révolutionne le diagnostic moléculaire des maladies infectieuses, mettant à la portée des cliniciens une approche syndromique de ces maladies. Cette nouvelle approche médicale se base sur l'analyse d'un syndrome, c'est-à-dire un ensemble de symptômes, pour identifier, avec un seul test, les pathogènes causant ce syndrome, qu'ils soient

d'origine virale, bactérienne, parasitaire ou fongique. Avec environ 600 systèmes dans des laboratoires clients, sa base installée se développe rapidement, attestant du succès de FilmArray® aux États-Unis où il répond aux besoins des laboratoires hospitaliers décentralisés. Les ventes de FilmArray® ont atteint 42 millions de dollars en 2013. Le développement rapide de BioFire devrait être un moteur de croissance important pour le Groupe dans les années à venir.

\* Full Microbiology Laboratory Automation

1982

▶ **VITEK®**  
système d'identification bactérienne automatisée



1986

▶ **ATB™ EXPRESSION™** et **ATB™ Plus Expert**  
système automatisé d'identification des bactéries et d'antibiogramme

“ Nous n’aurions pu trouver meilleur partenaire que bioMérieux, leader mondial de la microbiologie.

C’est une nouvelle étape particulièrement enthousiasmante pour l’avenir de BioFire. Le réseau commercial mondial de bioMérieux nous permettra de dynamiser les ventes de notre produit phare, FilmArray®, hors des États-Unis, tout en continuant à accompagner nos clients, notamment au sein de l’Armée américaine et des Forces Alliées.

En outre, le savoir-faire unique de bioMérieux dans les maladies infectieuses permettra le développement de nouveaux panels, ce qui nous ouvre des perspectives d’évolution très attractives.”



**Kirk Ririe,**  
Directeur Général, administrateur et fondateur de BioFire

Avec cette acquisition, bioMérieux structure son offre de biologie moléculaire afin de répondre aux besoins des deux grandes catégories de laboratoires de biologie moléculaire :

➔ **FilmArray®**, dont la rapidité, la flexibilité, la simplicité d’utilisation ainsi que l’approche syndromique apportées par cette plateforme répondent aux besoins des laboratoires hospitaliers décentralisés en situation d’urgence et au chevet du patient ;

➔ Une solution d’automatisation complète, qui s’adresse aux laboratoires centralisés ou de référence. Cette solution comprendra 3 modules : le premier est la plateforme **easyMAG®** de bioMérieux pour la purification des échantillons, dont la position significative sur le marché (avec plus

# FilmArray®

## UN NOUVEAU STANDARD



### L’instrument FilmArray® met en œuvre une technique simple et rapide

permettant d’obtenir des résultats en une heure au lieu de plusieurs jours avec les méthodes traditionnelles, favorisant une prise en charge rapide et personnalisée des patients. En 2013, le menu de FilmArray® est constitué de 2 panels de tests : le panel respiratoire et le panel de détection du sepsis, tous deux marqués CE et approuvés par la FDA.



#### Dans le cas des infections respiratoires hautes,

FilmArray® teste 17 virus et 3 bactéries ; c’est le seul panel de cette nature à tester à la fois des bactéries et des virus, abolissant ainsi les frontières entre les différentes techniques de diagnostic.



#### En cas de sepsis,

à partir d’une hémoculture positive, le panel FilmArray® teste des bactéries à Gram positif et à Gram négatif ainsi que 3 gènes de résistance : une approche médicale unique.

Par ailleurs, BioFire a reçu en mai 2014 l’approbation de la FDA pour la commercialisation de son nouveau panel dédié aux infections gastro-intestinales. FilmArray® pourra tester un grand nombre d’agents pathogènes : des bactéries, des virus et des parasites, dans un échantillon nécessitant peu de préparation.

1990

▶ **BacT/ALERT® Classic**  
système automatisé de détection microbienne



de 1 200 instruments installés) sera encore renforcée avec le lancement prochain d'une nouvelle génération. Grâce à l'accord récent signé avec Life Technologies, bioMérieux pourra également proposer les instruments **Applied Biosystems 7500**, qui sont sans doute parmi les thermocycleurs les plus utilisés au monde. Enfin, la Société dispose d'une gamme étendue de tests de biologie moléculaire avec les tests **ARGENE®**, l'une des gammes les plus complètes du marché pour le diagnostic des maladies infectieuses chez les personnes

immunodéprimées et les patients présentant des infections respiratoires et des méningo-encéphalites.

### VITEK® MS pionnier aux États-Unis

La plateforme **VITEK® MS**, pour l'identification rapide par spectrométrie de masse de 200 pathogènes environ, était marquée CE depuis 2011. Elle a reçu l'accréditation 510 (k) de la FDA américaine (*Food and Drug Administration*) en août 2013 pour une utilisation clinique très large, couvrant un grand nombre de micro-organismes. À ce jour, VITEK® MS est la seule plateforme d'identification microbienne utilisant la technologie MALDI-TOF approuvée par la FDA pour les bactéries à Gram positif, à Gram négatif et pour les levures, qui soit disponible en routine aux États-Unis.

## LES SUCCÈS DE L'ANNÉE



31 %

### DE CROISSANCE

pour les gammes ARGENE® en 2013 en biologie moléculaire. Deux nouveaux tests viennent enrichir le panel dédié aux patients immunodéprimés :

- **Adenovirus R-gene®**, approuvé par la FDA, permet la détection qualitative par PCR\* en temps réel du génome des adénovirus qui peuvent causer des pathologies respiratoires, oculaires ou gastro-intestinales.

- **Parvovirus B19 R-gene®**, un nouveau test de PCR en temps réel marqué CE, qui permet la détection et la quantification des 3 génotypes de Parvovirus B19, virus responsable d'infections sévères chez les patients immunodéprimés.



### MÉDECINE PERSONNALISÉE

Approbation PMA (approbation préalable à la commercialisation) de la FDA pour la commercialisation aux États-Unis du test compagnon **ThxID™ BRAF**. Ce test de diagnostic compagnon aide les oncologues à choisir le traitement le plus approprié en cas de mélanome avancé.

### 200 VIDAS® 3

installés en moins de 6 mois en Europe après l'obtention de son marquage CE. Avec de nombreux nouveaux clients, l'assise commerciale de VIDAS® s'élargit.

### LANCEMENT DU 100<sup>ÈME</sup> PARAMÈTRE VIDAS®

VIDAS® C. difficile GDH est marqué CE et le premier test automatisé approuvé par la FDA.

\*Polymerase Chain Reaction

1991

▶ **VIDAS®**  
système automatisé d'immunoessais



1993

▶ **chromID®**  
milieu de culture chromogènes



1997

▶ **BacT/ALERT® 3D**  
système automatisé de détection microbienne pour les échantillons sanguins et fluides corporels stériles



La clinique de Cleveland, qui figure au 4<sup>ème</sup> rang des meilleurs hôpitaux américains et numéro 1 dans le domaine des maladies cardio-vasculaires selon le classement publié par *U.S. News & World Report's* « 2013-14 Best Hospitals », a qualifié la technologie MALDI-TOF comme faisant partie des 10 plus grandes avancées technologiques de l'année 2013.

### VIDAS® a le vent en poupe

Le système d'immunoessais le plus répandu dans le monde, VIDAS®, conserve une belle dynamique. VIDAS® 3, la nouvelle génération de VIDAS®, effectue un démarrage prometteur après son marquage CE en juin 2013. VIDAS® 3 dispose d'une plus grande automatisation grâce à une section pré-analytique, d'une traçabilité renforcée, de capacités informatiques nouvelles ainsi que d'un module de contrôle de qualité répondant aux normes de certification en vigueur. En hausse de 5,8 % en 2013, la gamme tire globalement profit de son orientation vers les pays émergents pour lesquels sa flexibilité, sa robustesse et sa facilité d'utilisation sont particulièrement bien adaptées, et vers les tests à forte valeur médicale, notamment celui du dosage de la procalcitonine (PCT). La part des tests d'urgence à forte valeur médicale est ainsi passée de 17 % du chiffre d'affaires de la franchise

en 2007 à 45 %. Avec 28 000 instruments utilisés par les professionnels de laboratoires cliniques, VIDAS® représente la plus grande base installée d'automates d'immunoessais au monde\*.

Le menu VIDAS® s'enrichit en 2013 avec notamment les lancements de :

→ **VIDAS® 25 OH Vitamin D Total** pour le dosage de la vitamine D. Ce test offre des performances cliniques d'une grande précision et un rendu rapide de résultats (en 40 minutes) ;

→ Et de **VIDAS® C. difficile GDH**, pour la détection et le contrôle des infections à *Clostridium difficile*, principale cause de diarrhées nosocomiales d'origine infectieuse. Avec ce lancement, bioMérieux présente l'offre la plus étendue de solutions pour le diagnostic de *C. difficile*, quels que soient la

structure des laboratoires, l'état de santé des patients et les besoins cliniques.

Ces deux nouveaux tests ont été développés et sont produits en France sur le site bioMérieux de Marcy l'Étoile.

Le paramètre **VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT™**, fleuron de la gamme d'immunoessais, confirme son succès auprès des services d'urgence comme outil d'aide au diagnostic, à la surveillance, au pronostic et au traitement des infections bactériennes sévères.

### Deux nouvelles franchises spécialisées

Dans le but de soutenir l'évolution de ses marchés en diversifiant ses activités, deux nouvelles franchises sectorielles ont été structurées au sein de bioMérieux en 2013.



\* CAP Today juillet 2012

► **VITEK® 2**  
système automatisé d'identification et d'antibiogramme des bactéries et des champignons



**2004**  
► **TEMPO®**  
automate de dénombrement des bactéries pour les tests de contrôle de qualité des aliments



→ La première, dédiée à la mise au point et à la commercialisation de tests rapides à prix réduits adaptés aux besoins des pays émergents et à la problématique des maladies tropicales négligées, est en place à Shanghai. Deux tests marquent le lancement de cette nouvelle gamme : lancement de **VIKIA® Malaria Ag Pf/Pan**, premier test d'un panel en cours de développement dédié aux maladies tropicales et pré-qualification par l'OMS du test rapide **VIKIA® HIV 1/2** pour la détection des anticorps contre le VIH 1 et 2 dans le cas d'infections à VIH, donnant accès à bioMérieux à de nouveaux marchés.

→ La seconde franchise est dédiée à la médecine personnalisée et aux tests compagnons. Elle répond aux nouvelles demandes de l'industrie pharmaceutique pour le développement de biomarqueurs associés à une thérapie donnée. Ces tests permettent d'orienter le traitement vers les patients « répondeurs » et donc d'en renforcer l'efficacité. Le test de diagnostic compagnon

**THxID™ BRAF**, marqué CE et désormais disponible sur le marché américain, est destiné aux patients présentant un mélanome dont les tumeurs sont porteuses de la mutation V600E du gène BRAF en vue de la possibilité d'un traitement par Tafinlar® (dabrafenib) de GlaxoSmithKline (GSK), ainsi qu'aux patients dont les tumeurs sont porteuses de la mutation V600E ou V600K du gène BRAF en vue de la possibilité d'un traitement par Mekinist® (trametinib).

### Une offre de services étoffée

Pour accompagner l'évolution du métier de biologiste et les nouveaux enjeux de performance, de rentabilité et de gestion pesant sur les laboratoires de microbiologie, bioMérieux a continué d'enrichir en 2013 son offre de services à forte valeur ajoutée : *bioMérieux Performance Solutions™*. Aux formations en situation réelle, s'ajoute depuis 2013 un panel de formations à distance via une plateforme en ligne. Cette offre de e-learning s'adresse aux biologistes et techniciens de laboratoire et porte aussi bien sur l'utilisation des produits bioMérieux que sur des thématiques scientifiques, ou encore des problématiques de gestion. ▲



2005

▶ **NucliSENS® easyMAG®**  
plateforme automatisée de préparation  
des échantillons pour l'extraction des  
acides nucléiques

2007

▶ **DiversiLab®**  
plateforme de génotypage  
des bactéries et champignons



“ Le principal – et puissant – moteur de croissance du marché de la microbiologie industrielle est la réglementation du contrôle qualité des productions alimentaires et pharmaceutiques.

Le public ainsi que les autorités font preuve d'une exigence croissante en matière de sécurité microbiologique.

Ce contexte est globalement favorable au développement de pratiques de contrôle de plus en plus strictes pour la sécurité du consommateur final. ”



**Nicolas Cartier,**

Directeur de l'Unité Microbiologie Industrielle

# CONTRÔLE MICROBIOLOGIQUE INDUSTRIEL

**D**epuis quelques années, la sécurité alimentaire et les risques de contamination des produits de consommation suscitent une prise de conscience grandissante des opinions publiques et des instances réglementaires.

Avec environ 21 % de part de marché, bioMérieux est leader mondial dans le domaine du contrôle microbiologique industriel,

2008

► **PREVI® Isola**  
système d'inoculation automatisée et standardisée des milieux de culture



► **VIDAS® UP**

technologie basée sur la protéine recombinante de phage pour la détection des bactéries dans les échantillons alimentaires et environnementaux

2010

► **Myla®**  
solution informatique pour l'optimisation des flux du laboratoire et la gestion des informations cliniques



dont le marché total est estimé à 1,6 milliard d'euros. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires de la microbiologie industrielle progresse de 6,8 %. Il représente 21 % de l'activité du Groupe en 2013. Avec une croissance

de 22 % dans les pays émergents, l'activité tire pleinement profit d'un positionnement mondial et de l'étendue de son offre de produits.

Premier exercice complet après l'union d'AES et de bioMérieux, 2013 permet de combiner le meilleur des deux entreprises avec des résultats encourageants.

### Intégration réussie des gammes AES CHEMUNEX

Finalisée en 2012, l'acquisition d'AES CHEMUNEX, alors 5<sup>ème</sup> acteur mondial dans le domaine du contrôle microbiologique industriel, a fait de bioMérieux le leader mondial des applications agroalimentaires.

La gamme CHEMUNEX<sup>®</sup> de cytométrie confirme son potentiel

et termine l'année sur une croissance à deux chiffres. Cette technique de détection rapide des micro-organismes en continu sur les chaînes de production intéresse les industries agroalimentaires, cosmétiques et pharmaceutiques. La gamme AES Blue Line<sup>™</sup> d'instruments de laboratoire progresse également rapidement auprès des laboratoires de contrôle microbiologique industriel.

### Les ventes d'instruments en première ligne

L'activité de microbiologie industrielle est portée par les ventes d'instruments VITEK<sup>®</sup> et TEMPO<sup>®</sup>, qui affichent un taux de progression à deux chiffres.

Les ventes de réactifs connaissent également une bonne dynamique. Ainsi, TEMPO<sup>®</sup> Aerobic Count, lancé en 2013, représentatif d'une nouvelle génération de tests, plus



## 2011

### ► VITEK<sup>®</sup> MS

système automatisé d'identification des micro-organismes par spectrométrie de masse pour les applications cliniques et industrielles

### ► D-COUNT<sup>®</sup>

cytomètre de flux pour le contrôle microbiologique rapide des produits agroalimentaires



rapides et peu dépendants de la nature des échantillons alimentaires, a déjà convaincu de nombreux clients aux États-Unis. Ce test, qui permet le dénombrement de la flore bactérienne totale dès 24 heures dans les échantillons alimentaires et environnementaux, a obtenu la validation internationale AOAC RI avant même son lancement commercial.

Les réactifs de la gamme VIDAS® réalisent par ailleurs de notables performances, stimulées par l'approbation par l'AOAC International de certains tests tels que VIDAS® UP Listeria et VIDAS®



**Listeria monocytogenes Xpress**, ce qui témoigne de la fiabilité et de l'importance de cette solution complète pour le screening de la *Listeria*, une bactérie pathogène très fréquente dans l'environnement et pouvant être présente dans les aliments.

## De bons débuts pour la franchise vétérinaire

Créée fin 2012, la franchise vétérinaire connaît de bons résultats dès son premier exercice. Elle a structuré en 2013 une stratégie de R&D ambitieuse, axée sur la lutte contre la résistance aux antibiotiques chez les animaux d'élevage ainsi que sur les problématiques de reproduction et de fertilité animale. ▲

# LES SUCCÈS DE L'ANNÉE



## CO-DÉVELOPPEMENT

dans le cadre d'un partenariat de recherche avec L'Oréal, d'une application spécifique de cytométrie adaptée au process de fabrication des produits cosmétiques.

## LA SOLUTION DE CYTOMÉTRIE DE FLUX CHEMUNEX®

retenue par le leader chinois du lait Mengniu, avec un premier contrat portant sur 20 cytomètres.



## POUR SON

## 10<sup>ème</sup> ANNIVERSAIRE

la gamme de tests manuels BioBall®, dédiée au contrôle qualité des méthodes d'analyse microbiologique, affiche une progression bien plus rapide que celle du marché.



## DOUBLÉ GAGNANT

pour les tests VIDAS® UP Listeria, VIDAS® Listeria monocytogenes Xpress, validés simultanément en tant que méthodes officielles d'analyse (OMA) par l'AOAC International.

Sans précédent, cette double approbation sera suivie d'une troisième, en faveur du test VIDAS® UP Salmonella, salué pour son exceptionnelle sensibilité. *Salmonella* est une bactérie qui provoque l'une des infections intestinales les plus fréquentes dans le monde - la salmonellose.

► **MASTERCLAVE®**  
distributeur automatisé  
de milieux de culture



2013

► **DILUMAT™**  
automate dédié à la pesée et à  
la dilution des échantillons  
industriels



► **VIDAS® 3**  
nouvelle génération de la  
plateforme automatisée  
d'immunoessais



A photograph of two scientists in a laboratory biosafety cabinet. They are wearing full personal protective equipment (PPE), including white lab coats, hairnets, face shields, and N95-style respirators. The scientist on the left is also wearing blue nitrile gloves and is holding a test tube containing a green liquid. The scientist on the right is looking at the test tube. In the foreground, there is a black rack containing several test tubes with blue and green caps. The background shows a clean, white laboratory environment with windows and ceiling lights.

INNOV



# ATION

“ L’innovation, c’est la rencontre entre une idée et un marché.

Lorsqu’elles travaillent sur de nouvelles approches, nos équipes d’innovation ont pour mission de penser non pas à la seule technologie mais d’emblée en termes de produit potentiel. ”



**Alain Pluquet**

Directeur de l’Unité Innovation et Systèmes



1986

► Première unité mixte de recherche créée avec le **CNRS** (Centre national de la recherche scientifique) et l’**ENS** (École Normale Supérieure)

## Internationalisation, acquisitions ciblées, collaborations multidisciplinaires : tels sont les ingrédients de l'innovation selon bioMérieux.

L'entreprise consacre près de 12 % de son chiffre d'affaires, soit 186 millions d'euros en 2013, à développer les produits qui seront demain au service de la santé publique.

Près de 70 programmes de recherche et développement sont déployés aussi bien en France qu'aux États-Unis ou encore en Chine. Plus de 1 000 collaborateurs, basés dans 17\* centres à travers le monde, se trouvent ainsi mobilisés et reliés dans une logique de coopérations croisées portant essentiellement sur le développement de plateformes et sur l'extension des menus dans le domaine des maladies infectieuses, de certains cancers et de certaines pathologies cardio-vasculaires.

Fervent partisan de l'*open innovation*, bioMérieux s'attache par ailleurs à développer de multiples collaborations externes, qui se traduisent aujourd'hui par 25 accords de collaboration et 4 unités mixtes de recherche avec les acteurs publics ou privés des sciences de la vie.

Dans sa stratégie d'innovation, bioMérieux vise un double objectif :

- le renforcement de la valeur médicale des solutions proposées aux cliniciens ainsi qu'aux laboratoires de contrôle microbiologique industriel ;
- l'accompagnement des laboratoires dans l'amélioration de leur efficacité et leur productivité.

En 2013, l'investissement en R&D a progressé de 10 % par rapport à l'année précédente, à devises constantes, reflétant le portefeuille de projets en développement particulièrement fourni, autour d'enjeux prioritaires majeurs :

- la forte valeur médicale ajoutée des tests de diagnostic pour répondre aux besoins insatisfaits du marché ;
- le besoin croissant d'automatisation des laboratoires de microbiologie afin d'optimiser les flux, depuis la préparation de l'échantillon, l'ensemencement des milieux de culture, leur incubation jusqu'à l'analyse des résultats.

### Des essais cliniques concluants pour la plateforme VIRTUO™

En développement sur le site bioMérieux de Saint Louis aux États-Unis, VIRTUO™ a pour vocation

d'automatiser totalement la prise en charge des flacons d'hémoculture, mettant cette manipulation à la portée de tout opérateur. Le niveau d'automatisation renforcé de cette nouvelle plateforme permettra, en outre, une alerte

plus rapide en cas de détection du sepsis. Les essais cliniques, menés avec succès dans des laboratoires à travers le monde, devraient permettre un lancement commercial graduel en Europe mi-2014.

\* À compter de janvier 2014, le pôle R&D compte 18 centres incluant le site de BioFire de Salt Lake City (États-Unis), qui est devenu le site principal de bioMérieux pour le développement de ses activités en biologie moléculaire.

1997

► Première collaboration avec le CEA (Commissariat à l'Énergie Atomique) dans les nouvelles technologies

2002

► Première unité mixte de recherche avec les Hospices Civils de Lyon (HCL) en immunologie

2005

► bioMérieux est l'un des membres fondateurs de Lyonbiopôle

**LYONBIOPÔLE**  
chercher • produire • commercialiser

## → LES FAITS MARQUANTS

**38** DEMANDES DE BREVETS publiées en 2013

**106** POSTERS OU COMMUNICATIONS ORALES présentés lors des congrès internationaux

PRÈS DE **70** PROGRAMMES DE RECHERCHE en cours

**4** UNITÉS MIXTES DE RECHERCHE

► **Unité mixte de recherche avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales de Pékin** (maladies respiratoires et pathogènes émergents)

### Le nouvel incubateur intelligent de bioMérieux développé en partenariat avec le plus grand laboratoire de microbiologie clinique européen

Développé au sein de la franchise FMLA® (*Full Microbiology Laboratory Automation*), l'incubateur intelligent de bioMérieux, basé sur des technologies d'imagerie innovantes, entend automatiser la prise en charge des milieux de culture ensemencés, leur incubation et la visualisation des résultats. Il intègrera le logiciel Myla® qui orchestre automatiquement l'ensemble des tâches du laboratoire et offre au biologiste un accès à toutes ses données et une complète traçabilité.

Avec ce nouvel instrument au sein de la gamme FMLA®, bioMérieux franchira une étape de plus dans l'automatisation complète des laboratoires de microbiologie.

Fin 2013, un premier incubateur a été installé pour être testé au sein de l'un des plus importants laboratoires de microbiologie européens, qui traite une moyenne de 4 500 échantillons par jour. Les premières installations du système sont prévues dans la 2<sup>ème</sup> moitié de l'année 2014.

### Approche syndromique : une avancée majeure avec BioFire



bioMérieux entend développer de nouveaux outils de diagnostic au service d'une approche syndromique pour orienter le choix du traitement par le médecin, le plus tôt possible. L'approche médicale syndromique se base sur l'analyse d'un syndrome, c'est-à-dire un ensemble de symptômes, pour identifier, dans un seul test, les pathogènes causant ce syndrome, qu'ils soient d'origine virale, bactérienne, parasitaire, ou fongique. Ces panels de diagnostic très larges permettent, dès l'admission du patient,

**2006**

► **Inauguration du centre de R&D en biologie moléculaire de Grenoble**





d'identifier rapidement (en une heure seulement), un grand nombre de pathogènes pour très vite orienter sa prise en charge. L'acquisition de BioFire ouvre à bioMérieux des perspectives prometteuses dans ce domaine.

Le premier test commercialisé avec la plateforme de biologie moléculaire FilmArray® est un panel respiratoire ciblant 17 virus et 3 bactéries. Marqué CE et approuvé

par la FDA, il permet un rendu de résultats en moins d'une heure. En juin 2013, BioFire a obtenu l'approbation de la FDA pour un panel d'hémoculture identifiant 24 pathogènes et 3 facteurs de résistance bactérienne. En février 2014, une demande d'approbation a été déposée auprès de la FDA pour la commercialisation d'un troisième panel\* pour l'identification de virus, bactéries et parasites responsables d'infections gastro-intestinales. Ce dépôt fait suite à une étude clinique menée avec succès sur plus de 1 500 échantillons dans plusieurs laboratoires hospitaliers américains. Les synergies de compétences entre les équipes de R&D de Grenoble et de BioFire à Salt Lake City devraient permettre de développer d'autres panels,

notamment pour la détection des méningites (avec des essais cliniques conduits dès le printemps 2014).

D'ici 2016, bioMérieux prévoit d'être en mesure d'identifier avec FilmArray® plus de 70 agents pathogènes.

### Immunoessais ultrasensibles : essais en cours

Dans le cadre du partenariat conclu fin 2012, bioMérieux et la société américaine Quanterix ont collaboré en 2013 dans le domaine des immunoessais ultrasensibles et multiplexes. bioMérieux bénéficiera à terme d'une exclusivité pour l'exploitation dans le diagnostic de

## LES SUCCÈS DE L'ANNÉE



### MÉDECINE PERSONNALISÉE

Accord exclusif signé avec la société biopharmaceutique Gilead Sciences Inc., spécialisée dans les médicaments innovants pour des besoins thérapeutiques non satisfaits, pour co-développer sur la plateforme VIDAS® un test de diagnostic compagnon associé à un médicament candidat de Gilead.



### ESSAIS CLINIQUES CONCLUANTS POUR VIRTUO™

Les essais cliniques sur la plateforme VIRTUO™, développée sur le site bioMérieux de Saint Louis aux États-Unis, ont été menés avec succès dans des laboratoires à travers le monde. Ils devraient permettre un lancement progressif de ce système en Europe mi-2014.

\* Ce panel a reçu en mai 2014 l'approbation de la FDA pour sa commercialisation aux États-Unis.

2006

► Engagement dans le programme de recherche public/privé ADNA (médecine personnalisée et théranostic)



► Unité mixte de recherche avec le Fudan University Shanghai Cancer Center en Chine (cancérologie)

2009

► Accord de recherche avec l'Institut Pasteur en infectiologie



la plateforme SIMOA de Quanterix pour les applications cliniques et industrielles. Basée sur une approche digitale qui permet la détection d'un signal de molécules simples d'un analyte marqué, la technologie SIMOA est beaucoup plus sensible que les technologies analogiques conventionnelles. En 2013, un premier automate a pu être installé pour une évaluation technique approfondie dans le laboratoire de R&D de Marcy l'Étoile.

### Quand l'innovation vient des pays émergents

Initié par les pays émergents pour les pays émergents, un projet de *Reverse Innovation* a été lancé en Chine en 2013, à partir de besoins de terrain identifiés en Asie et en Amérique latine. Il s'agit de mettre au point des dispositifs de diagnostic à coût réduit permettant d'identifier et de caractériser les principaux mécanismes de résistance aux antibiotiques. Ces tests doivent pouvoir être utilisés par des techniciens non formés, dans des laboratoires situés dans des zones reculées, à l'aide de milieux de culture stockables à température ambiante et de systèmes de lecture des résultats sur téléphones mobiles. Ces nouveaux produits devraient être fabriqués en Chine sur le site de Shanghai.

### De nouveaux services de gestion de l'information

Forte de 50 années d'expérience en microbiologie, bioMérieux procède à la numérisation systématique de ses connaissances, comme par exemple celles que recèle sa collection de souches riche de plus de 80 000 références. Cette souchothèque, baptisée Biopédia, sert aujourd'hui de socle pour l'élaboration de nouveaux services « orientés contenu ». Le lancement d'une application mobile actuellement en développement permettra aux clients de bioMérieux d'accéder à une grande partie des informations contenues dans cette souchothèque. ▲

## “ Le système FilmArray® de BioFire permet un diagnostic rapide, complet et simple de plus de 70 pathogènes à l'origine de maladies graves.

FilmArray® est basé sur une « approche syndromique » pour le diagnostic moléculaire des maladies infectieuses. Dans le cas de syndromes tels qu'une infection respiratoire ou gastro-intestinale, ou un sepsis, plusieurs micro-organismes différents peuvent causer des symptômes très similaires. La capacité de multiplexage de FilmArray® permet de tester simultanément diverses sortes de pathogènes \_ bactéries, virus, champignons et parasites \_ responsables de ces syndromes. En une heure, le médecin peut connaître la cause sous-jacente de la maladie et prescrire rapidement le traitement approprié. En permettant d'apporter plus rapidement le bon traitement au patient, FilmArray® contribue à réduire les coûts et améliorer la santé des malades. ”



**Randy Rasmussen,**  
Directeur Biologie Moléculaire

2011

► 2<sup>ème</sup> Unité mixte de recherche avec les Hospices Civils de Lyon (HCL) en cancérologie

2012

► Partenariat avec la société Quanterix pour le développement d'une nouvelle génération d'immunoessais ultrasensibles et multiplexes





# INTERNA

Hari

BIDMÉRIEUX

# TIONAL

LES AGENTS INFECTIEUX NE CONNAISSANT PAS DE FRONTIÈRES, BIOMÉRIEUX A TOUJOURS SOUHAITÉ METTRE SES OUTILS DE DIAGNOSTIC À LA PORTÉE DU PLUS GRAND NOMBRE À TRAVERS LE MONDE.



50 ANS  
DE DÉVELOPPEMENT  
INTERNATIONAL



1963  
France



1975  
Belgique,  
première filiale  
créée en Europe

**S**a position pionnière dans les pays émergents, Chine, Brésil et Inde en tête, son réseau de filiales la plaçant au plus proche de ses marchés, font aujourd'hui la force de bioMérieux à l'international.

#### ▲ Un modèle résilient

Dans un contexte d'instabilité économique, le déploiement mondial du réseau bioMérieux, avec 41 filiales et une présence dans plus de 150 pays, apparaît plus pertinent que jamais. Levier de croissance et de compétitivité majeur, il permet de faire face aux fluctuations de certains secteurs géographiques, tout en saisissant les opportunités qu'offrent d'autres zones.

En 2013, les marchés émergents sont confortés dans leur rôle de moteurs de la croissance organique du Groupe. Ils continuent d'afficher des dynamiques

de marché très attractives, bénéficiant notamment de la mise en place de réformes des systèmes de santé, de l'accroissement du pouvoir d'achat des classes moyennes et de la forte demande exprimée par les laboratoires de microbiologie. Fin 2013, les pays émergents représentent 31 % de l'activité du Groupe et affichent une croissance organique de plus de 12 %.

Les applications industrielles affichent quant à elles une croissance robuste à l'international, en particulier aux États-Unis (+9 %) et sur les marchés émergents (+22 %).

#### ▲ Une année contrastée

Année d'efficacité commerciale, 2013 est également une année de raffermissement, particulièrement sur le marché américain, en accélération avec une croissance organique de 4,8 %. Toujours en décroissance, par contraste avec l'Europe du Nord, les pays d'Europe du Sud donnent toutefois quelques signes encourageants de stabilisation.



1976  
 Allemagne

1977  
 États-Unis,  
 première implantation  
 en Amérique du Nord

1979  
 Hollande

1980  
 Espagne

1982  
 Brésil,  
 première filiale créée  
 en Amérique latine

À partir de la mi-année, la volatilité accentuée des taux de change de certaines monnaies face à l'euro (livre turque, roupie indienne, yen japonais ou encore peso argentin), a suscité de la part du Groupe une vigilance

particulière et une adaptation de sa politique commerciale pour tenter de limiter l'impact de ces dépréciations.

### ▲ Deux axes de développement

Marchés émergents et marchés plus matures continuent de présenter des sources d'opportunités variées pour bioMérieux. La consolidation accélérée des laboratoires et la recherche d'efficacité qui en résulte, aussi bien en Europe qu'aux États-Unis, créent d'excellentes opportunités en microbiologie pour les solutions partiellement ou totalement automatisées.



Dans de nombreux pays émergents, VIDAS® reste une solution privilégiée en raison de sa fiabilité et de sa simplicité d'utilisation.

## ⇒ LES FAITS MARQUANTS

**+11,6 %**

**ASIE PACIFIQUE**  
région à la plus forte croissance organique en 2013

**+22 %**

**POUR LES APPLICATIONS INDUSTRIELLES**  
dans les pays émergents

**PLUS DE 100 DISTRIBUTEURS**

À FIN 2013  
le réseau commercial de bioMérieux s'étend en Russie et en Chine

**LANCEMENT COMMERCIAL**  
DE **VITEK® MS** AUX ÉTATS-UNIS

**MARQUAGE CE**  
DE **VIDAS® 3**  
EN JUIN 2013



**1985**  
**Portugal**



**1987**  
**Suisse**



**1988**  
**Japon,**  
première filiale créée  
dans la zone Asie Pacifique



**Australie**



**1991**  
**Chine,**  
Création de la filiale bioMérieux Chine



**Royaume-Uni**



« Le récent rapport de l'OMS\* pointe le problème urgent de la résistance bactérienne. Donner plus rapidement aux cliniciens des informations de diagnostic cliniquement pertinentes peut permettre de réduire considérablement la mauvaise utilisation ou l'abus d'antibiotiques.

Notre approche syndromique spécifique met le diagnostic au cœur de notre stratégie afin de faire face à la menace grandissante des organismes multi-résistants et du sepsis.

Nous pensons que les solutions telles que VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT™, VITEK® 2 et VITEK® MS pour l'identification et l'antibiogramme automatisés, Myla® pour un partage des données et les services d'optimisation des flux de travail pour renforcer l'efficacité du laboratoire vont permettre aux laboratoires de microbiologie de préparer l'avenir et de contribuer à un usage plus raisonné des antibiotiques. »



**Manuel Mendez**

*Executive Vice President and General Manager, Americas*

« Au regard de la croissance modérée de l'économie brésilienne et de la priorité donnée aux investissements pour la Coupe du Monde de football, nous tirons bien notre épingle du jeu.

La hausse des ventes est dynamisée par les applications industrielles, grâce notamment à l'intégration des gammes AES dans le domaine agroalimentaire et à notre offre destinée à l'industrie pharmaceutique.

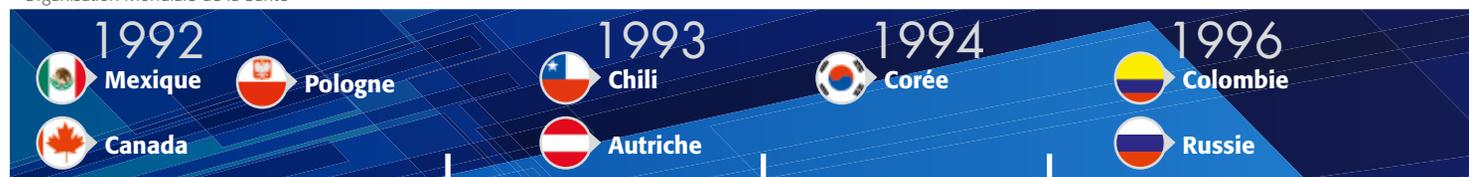
Le référencement de VIDAS® par le premier exportateur mondial de poulets lui vaut une forte progression. Sur le marché clinique, une très bonne évolution des tests d'identification et antibiogramme, suite à des ventes importantes au secteur privé, la fourniture de plus d'un million de tests rapides VIKIA® HBsAg au ministère de la Santé pour la détection du virus de l'hépatite B et la hausse des ventes de tests pour le diagnostic des infections respiratoires figurent parmi les succès les plus notables de l'année. »

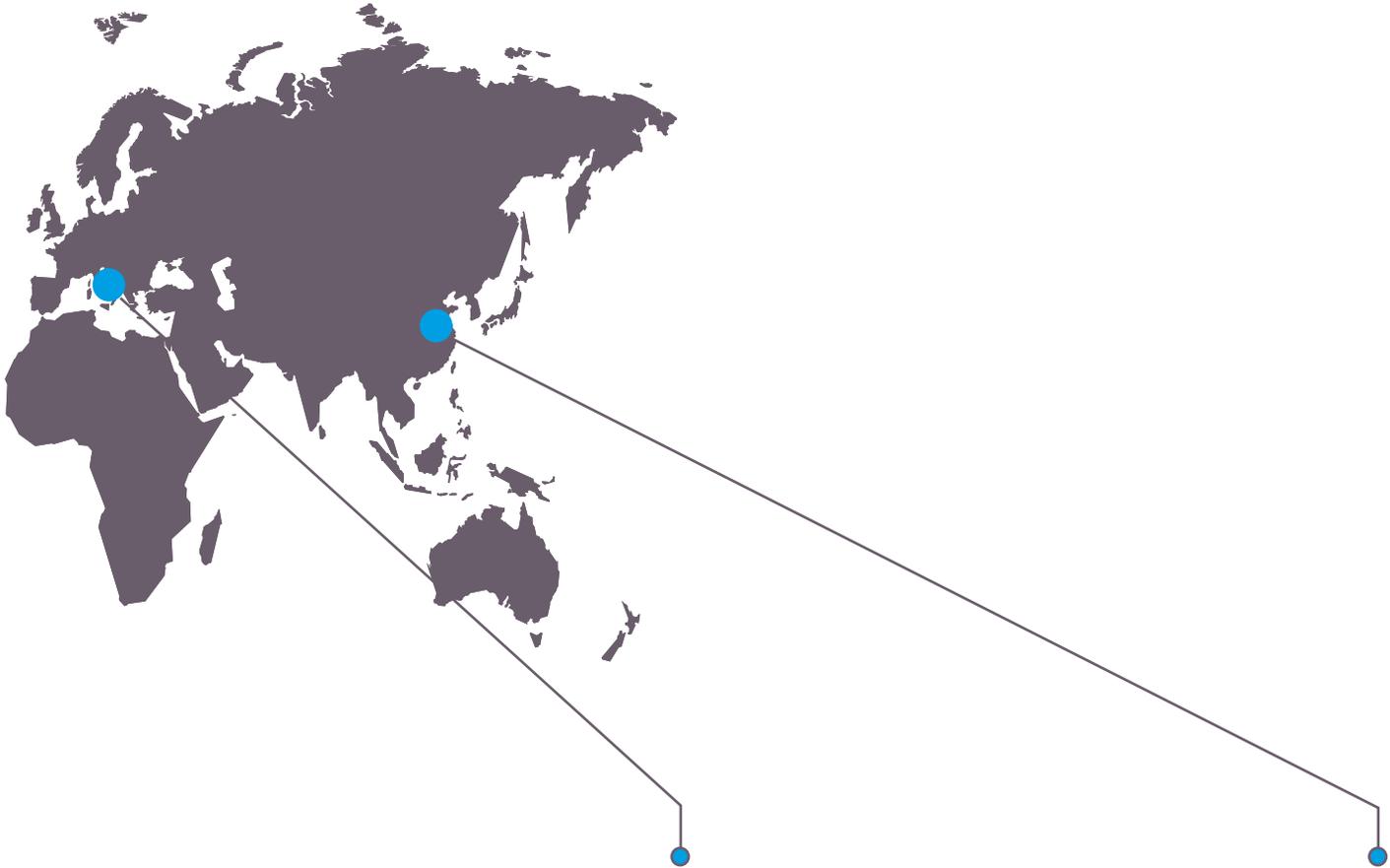


**Pedro di Rocco**

*General Manager bioMérieux Brazil*

\* Organisation Mondiale de la Santé





« En Italie, bioMérieux est un acteur majeur de l'identification rapide des micro-organismes par spectrométrie de masse et du dosage de la procalcitonine pour le diagnostic précoce des infections bactériennes sévères dans les services d'urgence.

En 2013, nous avons signé un nouvel accord avec notre distributeur, prévoyant une extension de territoire nous donnant accès au marché des laboratoires de microbiologie dans le sud de l'Italie et en Sicile. Nous nous sommes fortement mobilisés pour promouvoir notre offre de détection des infections nosocomiales qui a remporté un vif succès auprès de la communauté médicale. Enfin, dans le domaine des applications industrielles, le référencement de la gamme TEMPO® au sein du groupe alimentaire Ferrero est un acquis majeur de l'année. »



**Stathis Choriantopoulos**

*Managing Director Italy & Greece*

« En Chine, le déploiement en cours du système de santé se traduit notamment par la construction et l'équipement d'hôpitaux publics de proximité.

Dans les trois années à venir, plus de 2 000 hôpitaux publics vont ainsi se doter des moyens de réaliser des tests bactériologiques. L'incitation à un meilleur usage des antibiotiques booste les ventes de réactifs.

En 2013, bioMérieux a continué à gagner des parts de marché. Parmi les succès majeurs de l'année, nous pouvons souligner : l'augmentation du nombre de distributeurs qui sont désormais au nombre de 74, la commercialisation de VITEK® MS, à ce jour le seul système de spectrométrie de masse disponible sur le marché, la fabrication de 8 millions de milieux prêts fabriqués localement et le succès de nos solutions de cytométrie de flux dans l'industrie laitière. »



**Pascal Vincelot**

*VP Commercial Operations Greater China*



### Amérique du Nord : accélération de l'activité

Le marché nord-américain reste, et de loin, le premier marché mondial du diagnostic. Il représente 22 % du chiffre d'affaires total de bioMérieux. Après une année 2012 difficile, marquée par un effet de base significatif, l'année 2013 traduit une croissance globale de 4,8 %. Dans les applications cliniques, les ventes de réactifs font preuve d'une bonne dynamique (+6 %), notamment tirée par le test VIDAS® B.R.A.H.M.S PCT™, pour l'évaluation du risque de sepsis dans les services de soins intensifs, qui continue de conquérir de nouveaux laboratoires hospitaliers et de référence.

Le lancement de VITEK® MS, premier système de spectrométrie de masse à avoir été approuvé par la FDA américaine (*Food and Drug Administration*), ouvre de nouvelles et prometteuses perspectives dans les laboratoires de microbiologie clinique.

Quant aux applications industrielles, elles affichent aux États-Unis une solide croissance de 9 %, portée par les ventes de réactifs, l'essor des gammes d'instruments TEMPO®, VITEK® et les synergies autour des produits AES, en particulier la gamme AES Blue Line™.

### Asie Pacifique : fort moteur de croissance

Première contributrice à la croissance globale de l'activité du Groupe, la zone Asie Pacifique représente 19 % du volume total d'activité de bioMérieux fin 2013. La région affiche la croissance organique la plus

forte, à 11,6 %. Cette performance est principalement due à la dynamique du marché chinois, où la hausse des ventes atteint 25 %, soutenue par l'extension du réseau de distributeurs et le succès des gammes VITEK®, VIDAS® et des applications industrielles (+32 %). L'Inde présente aussi un développement rapide de +17 %. Dans un marché déprimé, le Japon termine l'année sur une croissance honorable de +3 %.



### Europe : stabilité

En retrouvant une certaine stabilité, la situation en Europe connaît une légère amélioration, mais demeure contrastée. Ainsi, l'activité tire très correctement son épingle du jeu en Europe du Nord notamment en Allemagne et en Angleterre.

En France, la consolidation des laboratoires continue toutefois de peser sur l'activité du Groupe en immuno-essais VIDAS®. Du côté des marchés industriels, après un ralentissement de la consommation durant le premier semestre, l'activité de contrôle de qualité des aliments a été marquée par un rebond net au 2<sup>ème</sup> semestre.

En Europe du Sud, dans un environnement macro-économique encore incertain, la baisse du volume d'affaires marque un léger infléchissement, signe encourageant depuis plus de deux ans.

2001



Suède



Danemark



Finlande

2002



Côte d'Ivoire

2005



République Tchèque



Hongrie

### Turquie, Moyen-Orient, Europe de l'Est, Afrique : croissances à deux chiffres

Premier marché de la zone, la Turquie fait preuve de robustesse malgré une situation économique et politique tendue. Le rythme de croissance s'y établit à 11 % en 2013. La Russie affiche une brillante progression, résultat de la réorganisation du réseau de distributeurs locaux engagée depuis 2 ans. Les zones Moyen-Orient et Afrique restent dynamiques, tirées par une forte demande en microbiologie clinique.

### Amérique latine : bonne dynamique

En Amérique latine (8 % du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes ont augmenté de 6,2 %, et même de 7 % en ce qui concerne les réactifs. Le Mexique et la Colombie se distinguent par leur dynamisme, avec des croissances respectives de +14 % et +8 %. Fragilisé par une croissance ralentie et la pression inflationniste, le Brésil termine néanmoins l'année 2013 sur une croissance de plus de 4 %, dynamisée par les tests rapides et les applications industrielles.

## LES SUCCÈS DE L'ANNÉE

### VIDAS<sup>®</sup>, UN SUCCÈS INTERNATIONAL

VIDAS<sup>®</sup> est la gamme bioMérieux la plus représentée à l'international. La Chine est son 3<sup>ème</sup> marché.

### CAP SUR LES RÉACTIFS

Lancé en 2013, le programme international « Efficience Opérationnelle » met l'accent sur la rentabilité de la base d'instruments installée, via l'augmentation des ventes de réactifs.

### VITEK<sup>®</sup> MS ADOPTÉ PAR UN RÉSEAU DE RÉFÉRENCE

La version de VITEK<sup>®</sup> MS destinée aux applications industrielles a été sélectionnée par les laboratoires EMSL Analytical, le réseau américain leader des tests microbiologiques.

### BIOMÉRIEUX, MEMBRE DU G5 SANTÉ EN CHINE

Créé par les principales entreprises françaises du secteur en Chine, ce club a l'ambition de fournir aux acteurs de santé chinois une offre française complète et adaptée à leurs enjeux.





# RESPON DE L'ENT



# SABILITÉ REPRISE

SOCIÉTALE / SOCIALE / ENVIRONNEMENTALE



50 ANS  
DE RESPONSABILITÉS

Depuis 1967

► **Soutien des actions de la Fondation Mérieux**  
dans la lutte contre les maladies infectieuses dans les pays  
en développement



## Entreprise citoyenne, bioMérieux l'est avant tout par son métier.

**E**n tant qu'acteur majeur du diagnostic *in vitro*, le modèle de développement de l'entreprise repose sur son engagement au service de la santé publique mondiale. Cet engagement historique représente une responsabilité que l'entreprise assume, dans ses domaines d'expertise, autour de trois axes :

▲ **sociétal**, en rendant le diagnostic accessible au plus grand nombre à travers le monde, et en s'engageant sur des besoins de santé publique prioritaires,

▲ **social**, en créant pour ses collaborateurs un environnement de travail sûr, sain et des perspectives de développement professionnel, ou encore en cherchant à atteindre les plus hauts niveaux en termes de comportements éthiques et solidaires avec les partenaires de l'entreprise,

▲ **environnemental**, en réduisant et maîtrisant l'empreinte laissée par l'ensemble des activités du Groupe sur l'environnement.

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

## Le soutien aux Fondations Mérieux dans les pays en développement

Fidèle à ses missions de santé publique, bioMérieux soutient, dans le cadre du mécénat, l'action de la Fondation Mérieux et de la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux. En 2013, la Société a ainsi participé au financement d'opéra-

tions de mécénat pour un montant total de 2,557 millions d'euros, dont 1,814 million d'euros au profit des deux Fondations telles que décrites ci-dessous. Sur le terrain, ces deux fondations familiales indépendantes luttent contre les maladies infectieuses affectant les pays en développement, en renforçant notamment leurs capacités de diagnostic. Rappelons

que la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux, abritée par l'Institut de France, est l'actionnaire de référence de l'Institut Mérieux. Une partie de ses ressources provient donc des dividendes versés par l'Institut Mérieux, dont les ressources principales sont les dividendes de ses sociétés filles, bioMérieux en particulier.

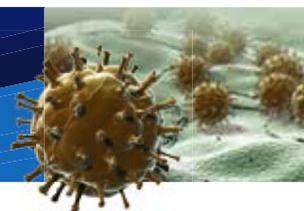
1973

► Premières  
« Journées bioMérieux »  
pour la formation des biologistes



1985

► Premiers kits  
de dépistage  
du Sida





Grâce au soutien de bioMérieux et d'autres partenaires, les fondations ont pu mener à bien de nombreuses réalisations dans les pays en développement :

→ elles sont aujourd'hui présentes dans 8 pays : Haïti, Mali, Madagascar, Liban, Tajikistan, Chine, Laos, Cambodge. Des projets sont en cours au Bangladesh et au Brésil. Leur action conjointe a permis la création de 8 laboratoires de référence, les Laboratoires Rodolphe Mérieux, dédiés à la formation des biologistes, au diagnostic des pathologies spécifiques de ces pays et à la recherche appliquée. De nombreux laboratoires d'analyses médicales ont également été rénovés et leur personnel formé.

→ Au travers du Prix Christophe Mérieux, d'un montant de 500 000 euros, la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux encourage la recherche dans les pays en développement. Pour sa 7<sup>ème</sup> édition en 2013, ce grand prix scientifique a été remis au Docteur Valerie Mizrahi, directrice de l'Institut des Maladies Infectieuses et de Médecine Moléculaire et professeur à l'Université du Cap, pour encourager ses travaux sur la tuberculose, première cause de mortalité due aux maladies infectieuses dans le monde, notamment en Afrique du Sud.

### Des produits adaptés aux besoins des pays à ressources limitées

Soucieuse de mettre les outils de diagnostic à la portée des pays à ressources limitées, bioMérieux travaille au développement de produits pour le dépistage des maladies infectieuses globales et tropicales. Lancé en janvier 2013, VIKIA<sup>®</sup> Malaria Ag Pf/Pan vient compléter notre offre de tests de diagnostic rapide existante pour le VIH et l'Hépatite B. En décembre, VIKIA<sup>®</sup> HIV-1/2 pour la détection des anticorps contre le VIH 1 et 2 dans le cas d'infections SIDA a été pré-qualifié par l'OMS, ce qui ouvre à ce test un accès à de nouveaux marchés.

1990

► Premier test de dépistage de la maladie de Chagas développé au Brésil pour le Brésil



1996

► Certification ISO 9001 du site de Marcy L'Étoile (France)  
Lancement de la démarche Qualité au niveau mondial



## Des engagements contre les résistances bactériennes

Organisée en juin 2013 à l'initiative de bioMérieux, la 4<sup>ème</sup> édition du *World HAI Forum*\* a réuni, à Annecy, plus de 70 spécialistes mondialement reconnus de la résistance bactérienne et des infections liées aux soins. Le phénomène de résistance aux antibiotiques, dont l'incidence augmente fortement, avait été désigné quelques jours auparavant, par le sommet du G8, comme l'un des principaux enjeux de santé publique mondiaux. Lors du *World HAI Forum*, les experts ont défini 10 priorités permettant de faire face à cette menace. bioMérieux s'est engagée à soutenir deux des actions dans les 18 mois suivants. L'entreprise apporte ainsi sa contribution à la conduite d'études internationales visant à mesurer l'ampleur de la consommation d'antibiotiques et de la résistance bactérienne. Elle participe par ailleurs à la réalisation d'une étude multicentrique sur les bénéfices à long terme d'un usage raisonné des antibiotiques.

## Vers un diagnostic toujours plus personnalisé et rapide avec BIOASTER

L'Institut Mérieux est membre fondateur de BIOASTER, l'Institut de Recherche Technologique dédié à l'infectiologie, créé dans le cadre du Programme des Investissements d'avenir de l'Etat français. Fédérant des acteurs de la recherche publique et des industriels, BIOASTER est entré en phase d'activité opérationnelle en 2013. Dans le cadre de ce partenariat privilégié, bioMérieux apporte son soutien actif à plusieurs programmes de recherche ciblés sur l'identification des maladies infectieuses, les maladies liées aux soins et la résistance bactérienne. ◀

\* World HAI (*Healthcare Associated Infections*) Forum : Forum mondial sur les infections liées aux soins.

## AU-DELÀ DES MOTS : DES FAITS

### ➤ VITEK® MS en Afrique de l'Ouest

Le premier VITEK® MS d'Afrique de l'Ouest a été installé à l'Hôpital principal de Dakar (Sénégal).

Une équipe bioMérieux a supervisé et accompagné sur place cette installation ainsi que la formation des techniciens utilisateurs.

Ce projet est le fruit d'une collaboration étroite avec l'Unité de recherche en maladies infectieuses et tropicales émergentes (URMITE) de Marseille, dirigée par le Pr Didier Raoult.

### ➤ Mobilisation mondiale contre les « superbactéries »

70 experts de la résistance bactérienne et des infections liées aux soins, issus de 31 pays, s'accordent sur 10 actions prioritaires, lors de la 4<sup>ème</sup> édition du *World HAI Forum* réuni à l'initiative de bioMérieux.

### ➤ Souscription à un fonds d'amorçage dédié aux PME françaises innovantes

bioMérieux a souscrit, à hauteur d'un million d'euros, au fonds d'Amorçage Technologique Investissement (ATI) dédié aux jeunes entreprises françaises dont l'offre repose sur une innovation technologique forte dans les domaines d'activité du CEA\*.

### ➤ 50 ans, 50 initiatives

A l'occasion du 50<sup>ème</sup> anniversaire de bioMérieux, 50 initiatives locales de solidarité ont été mises en place au cours de l'année par les différents sites du Groupe. Epreuve sportive à finalité solidaire, actions environnementales, donations et initiatives d'entraide locale, 50 équipes, basées dans 20 pays, ont participé.

### ➤ bioMérieux soutient le projet Unité Mobile de conseil-dépistage du VIH - Bénin et Togo lancé en 2013 par SANTÉ EN ENTREPRISE\*\*.

Ce programme consiste à sensibiliser les entreprises et les communautés environnantes sur le conseil-dépistage du VIH, à proposer le dépistage volontaire en utilisant des tests rapides et à accompagner les personnes dépistées positives vers une prise en charge médicale et psychosociale. bioMérieux soutient ce projet par l'apport gratuit des tests VIKIA® HIV 1/2 et assure la formation de formateurs à l'utilisation de ce test rapide.

\* Commissariat à l'Énergie Atomique

\*\* SANTÉ EN ENTREPRISE (SEE) a pour vocation de mettre en œuvre des programmes et d'intervenir auprès des employés, de leurs familles et du grand public. Les actions concernent le VIH, le paludisme, le diabète et les maladies chroniques. SEE intervient à l'international.

2001

▶ **Création de la Fondation Rodolphe Mérieux qui deviendra la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux en 2006**  
actionnaire de référence de l'Institut Mérieux à hauteur d'un tiers.  
Une partie des dividendes de bioMérieux lui est reversée.

2003

▶ **Adhésion au Pacte Mondial**  
une initiative des Nations Unies



“ Nous bénéficions d’une culture d’entreprise forte et d’un dialogue social de qualité, liés à la tradition familiale entrepreneuriale de bioMérieux.

La célébration de notre 50<sup>ème</sup> anniversaire a permis de montrer tout l’attachement des collaborateurs à la Société. J’ai été impressionné par le nombre de volontaires mobilisés pour nos journées portes-ouvertes, par le bénévolat spontané et l’enthousiasme des salariés qui ont donné à cet anniversaire une tonalité toute particulière.

Nous sommes également très attachés à préserver la culture des entreprises qui nous rejoignent. Cette volonté d’ouverture est ancrée dans notre histoire, elle favorise un partage mutuel qui enrichit les équipes.”



**Michel Baguenault,**

Directeur des Ressources Humaines et de la Communication

# RESPONSABILITÉ SOCIALE

## Un dialogue social de qualité

Au sein de bioMérieux, il existe une tradition de dialogue social très développé avec les instances représentatives du personnel. Il en résulte un climat social de grande qualité, avec comme mot d’ordre dans les relations avec les partenaires sociaux, le respect mutuel. En 2013, six accords d’entreprise ont été signés en France. Un accord prévoit l’harmonisation du statut social des salariés d’AES CHEMUNEX, ce qui représente un progrès important pour les

collaborateurs de cette entreprise récemment acquise, qui accèdent ainsi à de nouveaux avantages sociaux.

Enfin, une politique de télétravail à domicile a été formalisée en 2013 pour une meilleure articulation entre vies professionnelle et personnelle et déployée dans 7 pays volontaires. Ce dispositif s’adresse aux collaborateurs équipés d’un ordinateur portable, lorsque l’autonomie du poste le permet. En France, près de 150 salariés ont souscrit à ce dispositif.



Deux accords d’entreprise ont également été signés en Italie, sur l’organisation du travail.

2004

► **bioMérieux remporte l’appel d’offre gouvernemental de suivi de la charge virale VIH en Afrique du Sud**

► **VIKIA® Rota-Adeno**

test rapide de détection des rotavirus et adénovirus responsables de la majorité des diarrhées infantiles, particulièrement adapté aux contraintes des pays en développement



► **Lancement du programme d’actionnariat des salariés**



## Donner leur chance aux jeunes

Signé en 2013 en France, l'accord « GPEC\* – Contrat de génération » traduit un engagement fort de l'entreprise pour l'emploi des jeunes, avec en particulier le développement de diverses formes de tutorat. Le soutien apporté aux jeunes dans leur accès au monde du travail est une préoccupation de bioMérieux. Les relations avec les écoles et universités sont au cœur de sa politique de recrutement et d'intégration de jeunes diplômés. En 2013 en France, 4 % des effectifs étaient constitués de jeunes en alternance, avec 143 contrats d'alternance ou de professionnalisation, 19 VIE (Volontariat International en Entreprise) et 5 thésards. Et tout au long de l'année, ils sont près de 350 à avoir été accueillis chez bioMérieux, notamment pour des stages.



## La formation : un investissement stratégique

En 2013, 75 % des salariés du Groupe ont bénéficié d'au moins une formation. Le nombre moyen d'heures de formation par salarié a été de 30 heures par personne en France, 12 heures par personne aux États-Unis et 49 heures par personne en Chine.

Dans un secteur où les techniques et les métiers évoluent rapidement, la formation est une priorité. bioMérieux y consacre un budget cinq fois supérieur à ses obligations légales, soit 5 % de sa masse salariale. Les coaches et formateurs internes de bioMérieux University dispensent des formations aussi bien techniques que managériales. Afin de répondre aux priorités stratégiques et opérationnelles, bioMérieux University a mis en place en 2013 un *Business Advisory Committee*. Il a pour objectif de recenser les compétences critiques à renforcer au sein de l'organisation ainsi que les solutions de développement associées. Des parcours spécifiques sont élaborés pour chaque fonction de l'entreprise. Une plateforme de e-learning sur la gestion de la performance a été créée : 51 % des managers du Groupe s'y sont connectés en 2013.

## Égalité hommes-femmes : focus sur le leadership

La moitié des collaborateurs bioMérieux (50 % au 31 décembre 2013) et environ 43 % des managers sont des femmes. Via des accords régulièrement renouvelés depuis 2003, l'entreprise veille à ce qu'il ne soit pas fait de discrimination dans les conditions d'embauche et d'emploi de ses collaborateurs, quel que soit leur sexe. En 2013, la place des femmes dans l'entreprise a progressé à plusieurs égards. Ainsi, par exemple, parmi les collaboratrices femmes, 29 % ont entre 25 et 34 ans, contre 25 % des hommes, ce qui montre un renforcement des effectifs féminins par la base de la pyramide des âges. Par ailleurs, un programme corporate *Women Ready for Leadership Diversity* (WoRLD) a été déployé mondialement pour favoriser l'accès des femmes aux postes d'encadrement.

## Santé Sécurité Environnement : une démarche commune partout dans le monde

bioMérieux déploie sa politique Santé, Sécurité et Environnement à l'échelle internationale. La politique

\* GPEC : Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences

2006

► bioMérieux est choisie par le Botswana et la République Démocratique du Congo pour fournir des tests de quantification de la charge virale VIH

2007

► Premier Forum mondial sur les infections liées aux soins (World HAI Forum)



► Démarrage du partenariat avec l'association « Sport dans la Ville » (France)

de gestion de la santé, de la sécurité et de l'environnement est incluse dans un manuel global signé par le Président Directeur Général de la Société ; celui-ci définit l'organisation et la mise en œuvre des activités liées à l'Hygiène, la Sécurité et l'Environnement (HSE) à travers l'ensemble des entités de la Société dans le monde. Dans cet esprit, chaque nouvel arrivant reçoit une formation d'accueil en matière de HSE.

La démarche de bioMérieux en matière de Santé, Sécurité et Environnement est organisée suivant le principe de l'amélioration continue ; elle s'appuie sur les normes ISO 14001 et OHSAS 18001 pour déployer ses programmes, le site de Craonne (France) par exemple a été certifié OHSAS 18001 en 2013. L'application de l'accord de santé au travail signé en France en 2012 s'est poursuivie en 2013, en particulier sur les questions relatives à la pénibilité et aux risques professionnels.

La Société déploie des programmes de protection et de prévention, pouvant aller au-delà des exigences réglementaires.

Par exemple :

- ➔ Programme HSE Corporate sur les exigences minimales opérationnelles applicables aux sites.
- ➔ Programme harmonisé d'évaluation des risques professionnels pour les salariés.
- ➔ Programme harmonisé d'analyse environnementale des activités.



➔ Programme de gestion des équipements de protection individuels.

➔ Programme de gestion et de reporting des situations dangereuses.

En 2013, le département Santé, Sécurité et Environnement Corporate a mis en place un espace intranet dédié aux thématiques HSE ayant pour but de faciliter le partage des programmes, des bonnes pratiques et des informations HSE avec l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise.

### Des achats responsables

En France, bioMérieux a figuré parmi les premiers signataires de la Charte Relations fournisseur responsables\* et désormais l'ensemble des acheteurs basés en France sont formés aux 10 engagements de la Charte. bioMérieux est également membre fon-

dateur de l'association Pas@pas, qui promeut les achats solidaires en relation avec le monde du handicap et de l'insertion.

Aux États-Unis, en application de la politique d'achat promue par deux importantes administrations fédérales clientes de bioMérieux Inc., l'entreprise intègre dans son portefeuille de fournisseurs, suivant un plan défini annuellement, des entreprises de petite taille dirigées par des vétérans, des femmes et des représentants de minorités. En 2013, les objectifs fixés dans ce cadre ont été dépassés de 47 %.

### Des pratiques commerciales loyales et éthiques

bioMérieux adhère depuis 2003 au Pacte Mondial des Nations Unies. Par conséquent l'entreprise met en œuvre chaque année des actions qui s'inscrivent dans le respect des 10 principes de ce pacte concernant les Droits de l'homme, les conditions de travail, l'environnement et la lutte anti-corruption.

bioMérieux respecte un cadre de principes, de politiques et de procédures qui correspondent aux normes déontologiques les plus exigeantes. De cette manière, la Société s'efforce de s'améliorer constamment dans les domaines des normes du travail, des Droits de l'homme et de lutter contre la corruption sous quelque forme que ce soit.

\* Charte lancée en 2010 par la Médiation Inter-Entreprises et la CDAF (Compagnie des Dirigeants et Acheteurs de France)



▶ **Lancement d'un programme de lutte contre les infections nosocomiales en Chine,** en partenariat avec le Ministère chinois de la santé

▶ **Création de bioMérieux University**

▶ **VIKIA® HIV 1/2**

Test Rapide d'Orientation Diagnostique pour la détection des anticorps anti-VIH-1 et 2 dans le sérum, le plasma ou le sang total humain.





Un Code de Bonne Conduite s'appliquant à l'ensemble des collaborateurs et responsables de bioMérieux à travers le monde définit des règles de comportement et procédures pour une conduite éthique et intègre des relations d'affaires et de travail.

Ce code est remis à tous les salariés et accessible à tout moment. Il précise les attentes de la Société envers les salariés, notamment en matière de conflits d'intérêt et de lutte contre la corruption.

Dans le cadre plus général du programme Ethique et Conformité, un programme de formation sur le Code de Bonne Conduite est développé pour chaque employé. Son objectif est d'empêcher, détecter et répondre aux éventuelles inquiétudes ou signalements de comportements contraires à l'éthique. ◀

## REPÈRES

### ➔ 7 723\* collaborateurs

dont 55 % hors de France au 31 décembre 2013

### ➔ 50 % de femmes parmi les collaborateurs bioMérieux

et 43 % dans les postes d'encadrants

### ➔ Succès mondial pour le 50<sup>ème</sup> anniversaire bioMérieux :

57 779 visiteurs sur le site Internet dédié, 7088 collaborateurs présents aux soirées de célébration, 9421 photos collectées pour illustrer le thème « Vie d'équipe ».

### ➔ Plus d'un collaborateur sur deux est actionnaire de bioMérieux

### ➔ Un livret formalisant les cinq forces qui fédèrent les collaborateurs

et sont fondamentales pour l'entreprise, a été traduit en six langues et distribué à tous les salariés de bioMérieux.

Ces forces sont la santé publique, l'engagement sociétal, l'action sans frontières, les racines de l'entreprise et l'esprit pionnier.

### ➔ 328 emplois créés en 2013

### ➔ bioMérieux désignée comme l'entreprise la plus attractive de Rhône-Alpes

avec la meilleure notation nationale, toutes régions confondues, par l'enquête annuelle « Palmarès Employeurs » Régions Job / l'Express / Le Journal des Entreprises et l'ANDRH\*\*.

### ➔ La filiale américaine a initié « Bravo » en 2013

un programme de reconnaissance entre collègues, pour honorer un succès, un service rendu, une performance particulière...

Relayé par un *Wall of Fame* sur l'intranet, ce programme rencontre un vif succès.

### ➔ 19 000 heures de formation *Manager Essentials*

délivrées en 2013 aux membres de l'encadrement dans le cadre de bioMérieux University, en croissance de près de 10 % d'une année sur l'autre.

### ➔ 172 025 heures de formation

dispensées aux collaborateurs bioMérieux à travers le monde, soit 23 heures par salarié.

\* Salariés en équivalent temps plein \*\* Association Nationale des DRH

## 2008

➔ Soutien au bateau-hôpital  
*Africa Mercy*  
de l'association *Mercy Ships*



➔ Transfert des laboratoires R&D de bioMérieux  
sur les pathogènes émergents de Lyon et Pékin  
(unité mixte créée avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales - CAMS)  
à la Fondation Mérieux dans le cadre du mécénat



# RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

## *BIOMÉRIEUX GOES GREEN\**

bioMérieux est conscient des liens qui existent entre environnement et santé et de la nécessité de maintenir un environnement sain pour promouvoir la santé publique. Dans le but de minimiser son empreinte environnementale, bioMérieux a adopté en 2008 une démarche

baptisée *BIOMÉRIEUX GOES GREEN* qui s'applique à cinq domaines-clés : l'énergie, l'eau, le papier, les déchets et les émissions. Les initiatives correspondantes sont portées par un réseau de 40 *Green Champions*, correspondants Environnement identifiés dans les sites et filiales de l'entreprise.

En application de cette stratégie, le déploiement notamment d'un système de management de

\* bioMérieux passe au vert

► Lancement du programme environnemental **BIOMÉRIEUX GOES GREEN**



2009

► Soutien à différentes associations dans le domaine du SIDA  
AIDS Hilfe-Foundation (Allemagne),  
Santa Clara Foundation (Chili),  
Khao Yai (Thaïlande)





l'environnement selon la norme internationale ISO 14001 se poursuit sur les sites du Groupe. Ainsi, en 2013, bioMérieux Suisse, bioMérieux Brésil et bioMérieux Angleterre ont vu leur certification ISO 14001 renouvelée, tandis que le site de production de

Craponne (France) a franchi avec succès l'étape de la certification.

Cet engagement est soutenu par une politique de formation volontariste, notamment autour de modules sur l'environnement, la santé et la sécurité dispensés aux nouveaux embauchés, et de formations au système de management de l'environnement délivrées dans les sites de production préparant la certification ISO 14001.

### Une gestion optimisée des déchets

La politique de réduction des déchets de bioMérieux repose sur la réduction des déchets à la source et sur la recherche et le développement de filières de valorisation matière ou énergétique.

Tous les sites de production du Groupe sont équipés de plateformes de stockage de déchets et plusieurs d'entre eux sont parvenus à une gestion sans enfouissement. C'est le cas de Grenoble, La Balme et Saint Vulbas (pour la France), de Basingstoke (Royaume-Uni), de la filiale allemande et, depuis 2013, de Durham (États-Unis).

En 2013, l'optimisation d'équipements de production et l'amélioration des formations dispensées aux opérateurs ont permis :

- de réduire de 58 % les déchets de production d'une gamme de milieux de culture sur le site de Lombard (États-Unis),
- de diminuer les rebuts de cartes VITEK® 2 et de poches de remplissage sur le site de Saint-Louis (États-Unis) pour une économie annuelle totale de 45 tonnes,
- d'abaisser de 6 % les rejets de production des galeries ATB™ sur le site de La Balme (France).

À fin 2013, le taux des déchets recyclés ou incinérés avec récupération d'énergie a progressé de 4 points par rapport à 2012 pour atteindre 74 %.



### Une attention particulière portée à l'eau

L'eau est couramment utilisée par l'entreprise tant dans la formulation de ses produits que dans ses installations de réfrigération, ses zones à atmosphère contrôlée ou encore le refroidissement des processus de fabrication.

Une réduction sensible de ces consommations d'eau a pu être obtenue en 2013 sur deux sites notamment :

**-9 % à Marcy l'Étoile (France),** grâce à l'arrêt de tours aéro-réfrigérantes et à une meilleure gestion de l'arrosage des espaces verts ;

**-6 % à Durham (États-Unis),** via l'équipement des tours de refroidissement d'un système de récupération d'eau.

## 2009

### ► Dry Blood Spot

une technique de recueil d'échantillon sanguin pour le suivi de la charge virale VIH, adaptée aux contraintes logistiques des pays en développement

## 2010

### ► Lancement de la campagne de sensibilisation

BE S.M.A.R.T. WITH RESISTANCE™ pour un usage raisonné des antibiotiques

**BE S.M.A.R.T. WITH RESISTANCE™**  
Solutions to Manage the Antimicrobial Resistance Threat



A fin 2013, le ratio des consommations d'eau rapportées au chiffre d'affaires de la société est en diminution de 18 % environ sur 5 ans.

Conscient des impacts potentiels des rejets aqueux sur l'environnement et la santé, bioMérieux s'efforce d'améliorer la qualité de ses eaux usées. Les sites de Marcy l'Etoile et Craponne (France) ont ainsi investi dans des installations de pré-traitement de leurs rejets.

Plus spécifiquement, en cohérence avec sa contribution à la lutte contre la résistance bactérienne, bioMérieux collecte à part les rejets de préparations contenant des antibiotiques utilisées en production ou en R&D. Ces rejets sont éliminés dans des filières spécifiques.

### L'efficacité énergétique en ligne de mire

En matière de consommation énergétique, bioMérieux s'attache à rechercher et à progressivement généraliser des solutions favorisant les basses ou très basses consommations. Ainsi en 2013, divers projets concernant les équipements consommateurs d'énergie ont été menés qui ont permis ou vont permettre de réduire les consommations associées :

→ sur la plateforme logistique internationale de Saint-Vulbas (France), l'achèvement en 2013 d'un programme de substitution des automates de gestion des

fluides va contribuer à la réalisation d'économies d'énergie substantielles dans le futur.

→ la mise en place d'une nouvelle chaudière sur le site de Florence (Italie) a permis de réduire de 22 % la consommation de gaz naturel du site en 2013.

### Valorisation des actions d'économies d'énergie :

En 2013, bioMérieux a mis en place un partenariat avec un acteur « obligé » pour valoriser ses actions d'économies d'énergie dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> période du dispositif français des certificats

d'économie d'énergie (CEE). Des économies totales de 4 756 MWh cumac\* ont ainsi été recensées au titre de divers projets d'économie d'énergie.

À fin 2013, le ratio de la consommation énergétique de la Société rapportée à ses ventes a diminué de 14 % sur 5 ans.

bioMérieux s'efforce également de favoriser les économies d'énergie chez ses clients. Ainsi, du fait de leur packaging éco-conçu, 55 références de la gamme Etest® n'ont plus à être stockées à température négative.



\* Cumulé actualisé

#### Label Lead Gold

(Leadership in Energy and Environmental Design)  
pour le nouveau bâtiment de R&D de Saint Louis (États-Unis)

#### Remise en état du laboratoire de diagnostic du GHEKIO en Haïti suite au séisme

(Groupement Haïtien d'Études du Syndrome de Kaposi et des Infections Opportunistes)





### Par ailleurs, bioMérieux cherche à favoriser le recours aux énergies renouvelables.

Les sites de Marcy l'Étoile et Craponne, qui comptent parmi les sites les plus consommateurs d'électricité dans le Groupe, se sont ainsi engagés contractuellement pour 2013-2015 à s'approvisionner à hauteur, de 50 % de leur consommation en électricité « verte » certifiée. Grâce aux panneaux solaires dont il est équipé, le site de Durham (États-Unis) a, lui, produit et réinjecté dans le réseau local 135 000 kWh d'électricité en 2013.



Enfin, les filiales autrichienne et canadienne sont approvisionnées à 100 % en électricité d'origine hydraulique.

### Utilisation raisonnée du papier

Les sites et filiales bioMérieux s'efforcent de réduire leur consommation de papier. Incitations à l'impression raisonnée, adoption de nouvelles solutions d'impression :

les efforts portent leurs fruits. Ainsi la consommation de papier a été réduite de près de 36 % sur 5 ans en France, et de 19 % sur la même période aux États-Unis.

Plus largement, l'entreprise s'attache à modifier ses process pour substituer les supports électroniques aux supports papier. Un système de Gestion Electronique de Documents est en place depuis 2010, avec un circuit de revue et d'approbation dématérialisé.

Dans le même esprit, les notices d'utilisation papier relatives aux réactifs bioMérieux sont progressivement supprimées au profit de notices électroniques téléchargeables à partir d'une bibliothèque technique en ligne. Fin 2013, cinq des gammes majeures de réactifs sont concernées : TEMPO®, BacT/ALERT® et VIDAS® pour l'Industrie, ainsi que LyfoCults® et Etest®.

### Emissions atmosphériques réduites

bioMérieux a réalisé en 2013 un bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES) du Groupe en prenant en compte les postes d'émissions liés à l'énergie, aux gaz réfrigérants, au transport aval des produits ainsi qu'aux déplacements professionnels et domicile-travail. Les émissions de GES s'élèvent à 171 000 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>.

La Société mène une politique active de réduction et d'optimisation des déplacements. Fin 2013, huit de ses sites sont équipés d'installations de télé-présence, permettant la tenue de vidéo-conférences dans des conditions proches de réunions physiques.

L'entreprise favorise également le co-voiturage et l'utilisation des transports en commun partout où cela est possible. Enfin, la politique de télé-travail, mise en œuvre depuis le premier trimestre 2013, contribue également à réduire les déplacements domicile-travail.

À l'échelon régional, bioMérieux est partenaire depuis octobre 2013 du Plan Energie-Climat du Grand Lyon où sont implantés deux de ses plus grands sites de production à Marcy l'Étoile et Craponne.

2011

► Reconstruction et équipement du laboratoire de biologie clinique de l'hôpital de Port-au-Prince en Haïti



► Participation à la journée Européenne d'Information sur les Antibiotiques organisée par l'ECDC (European Centre for Disease Prevention and Control)

bioMérieux manifeste ainsi sa volonté de contribuer aux objectifs 2020 du Grand Lyon de diminuer les émissions de GES et les consommations énergétiques de 20 % et de porter à 20 % la part renouvelable de l'énergie consommée, ce à l'échelle du territoire et par comparaison avec l'année 2000.

La réduction des émissions de bioMérieux passe également par des solutions innovantes proposées à ses clients. Le déploiement de la solution informatique VILINK®, mise en place depuis 2009, s'est poursuivi en 2013. VILINK® permet une maintenance, une résolution d'incidents et une mise à jour à distance des instruments via une connexion rapide et sécurisée. Cette solution évite le déplacement d'ingénieurs sur le terrain et les émissions associées et accélère la résolution des problèmes pour les clients des principales gammes (VITEK® 2, VITEK® MS, PREVI® Isola, Myla®, VIDAS®, VIDAS® 3, TEMPO®, OBSERVA® et VIGIGUARD™). ▲

## REPÈRES

### ➔ 4 millions d'euros

investis dans les sites de production en 2013 pour la préservation des ressources et la prévention de la pollution.

### ➔ 74 % des déchets valorisés

en 2013, sous forme de matière (recyclage) ou d'énergie (incinération avec récupération d'énergie).

Pourcentage de déchets recyclés ou incinérés avec récupération d'énergie (%)



### ➔ 18 % de baisse des consommations d'eau

rapportées au chiffre d'affaires depuis 2009

### ➔ 14 % de baisse des consommations d'énergie

rapportées au chiffre d'affaires depuis 2009

### ➔ 11 % d'énergie provenant de sources renouvelables

dans la consommation énergétique totale de l'entreprise en 2013

► **Le trophée Black Pearl Award**  
décerné à bioMérieux pour son engagement dans l'amélioration de la sécurité et de la qualité alimentaire



2012

► bioMérieux : partenaire de la journée internationale de lutte contre le sepsis

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration, présidé par Jean-Luc Bélingard, s'est réuni 5 fois au cours de l'année 2013.

Il est composé de 9 administrateurs :

- **Jean-Luc Bélingard** - Président Directeur Général
- **Alexandre Mérieux** - Directeur Général Délégué
- **Alain Mérieux**
- **Michel Angé**
- **Philippe Archinard**
- **Harold Boël**
- **Marie-Hélène Habert**
- **Georges Hibon**
- **Michele Palladino**

### **Les Comités du Conseil d'Administration**

Le Comité d'audit s'est réuni 6 fois en 2013.

Il est composé de Messieurs Michel Angé, son Président, Harold Boël et Georges Hibon.

Le Comité des Ressources Humaines, Nominations et Rémunérations s'est réuni 2 fois en 2013.

Il est composé de Monsieur Alain Mérieux, qui le préside, de Madame Marie-Hélène Habert, et de Messieurs Michele Palladino et Michel Angé.

# DIRECTION GÉNÉRALE

## Comité Stratégique

Ce comité est composé de Messieurs Alain Mérieux, Jean-Luc Bélingard et Alexandre Mérieux.

## Comité de Direction

Le Comité de direction, présidé par Jean-Luc Bélingard, est en charge de l'application de la stratégie générale de la Société décidée par le Conseil d'administration. Il se réunit une fois par trimestre.

Au 31/12/ 2013, il est composé de :

- 1 **Jean-Luc Bélingard** - Président Directeur Général
- 2 **Michel Baguenault** - Directeur des Ressources Humaines et Communication
- 3 **Thierry Bernard** - Directeur Opérations Commerciales Monde, Relations Investisseurs & Executive VP Chine
- 4 **Nicolas Cartier** - Directeur Unité Microbiologie Industrielle
- 5 **Claire Giraut** - Directrice Achats et Systèmes d'Information
- 6 **François Lacoste** - Directeur Qualité Globale et de l'Unité Immunoessais
- 7 **Marc Mackowiak** - Chief Executive Officer, bioMérieux Inc.
- 8 **Alexandre Mérieux** - Directeur Général Délégué et Directeur Unité Microbiologie et Opérations Industrielles
- 9 **Mark Miller** - Directeur Médical
- 10 **Alain Pluquet** - Directeur Unité Innovation et Systèmes
- 11 **Henri Thomasson** - Directeur Financier
- 12 **Stefan Willemsen** - Directeur du Business Development, Affaires Juridiques et Propriété Industrielle

## Comité R&D

En 2011, un Comité Recherche et Développement a été créé. Présidé par Jean-Luc Bélingard, son rôle est d'évaluer de nouvelles orientations innovantes et d'optimiser les ressources pour mener à bien les projets de R&D.



# CHIFFRES CLÉS

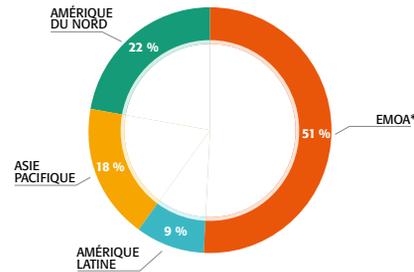
## CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions d'euros)



Le chiffre d'affaires de l'exercice 2013 s'est établi à 1 588 millions d'euros contre 1 570 millions d'euros en 2012, soit une hausse de 4,6 % à devises et périmètre constants. En euros, l'augmentation des ventes, impactée par l'évolution des devises, s'est élevée à 1,2 % en euros.

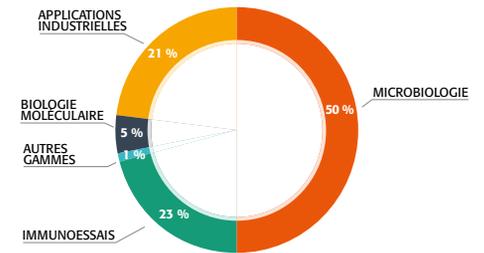
## RÉPARTITION DU CA PAR RÉGION GÉOGRAPHIQUE



En 2013, la croissance a accéléré en Amérique du Nord et l'activité s'est affermie au cours des 2 derniers trimestres en Europe de l'Ouest. Les pays émergents ont continué d'afficher des dynamiques de marché très attractives : en particulier, la région Asie Pacifique a été le premier contributeur à la croissance des ventes du Groupe.

\* Europe, Moyen-Orient, Afrique

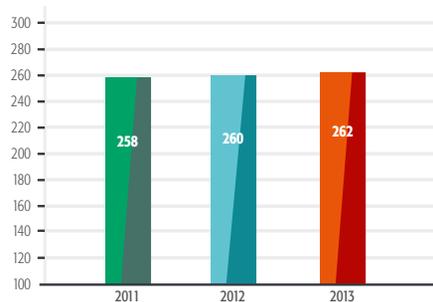
## RÉPARTITION DU CA PAR APPLICATION



Plus de 70 % des ventes sont réalisées en microbiologie clinique et industrielle, deux domaines où bioMérieux occupe des positions de n°1 mondial. En outre, en 2013, la croissance des ventes a été rapide dans les applications industrielles et en biologie moléculaire, attestant respectivement de l'intégration réussie d'AES et d'ARGENE, deux sociétés acquises récemment.

## MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE\*

(en millions d'euros)

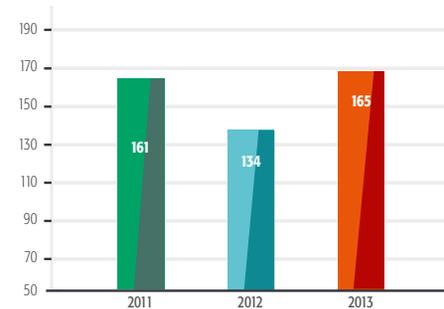


(\*) y compris crédits d'impôt recherche

La marge opérationnelle atteint 262 millions d'euros, soit 16,5 % du chiffre d'affaires, quasi stable par rapport au résultat opérationnel courant de 260 millions d'euros enregistré en 2012.

## RÉSULTAT NET

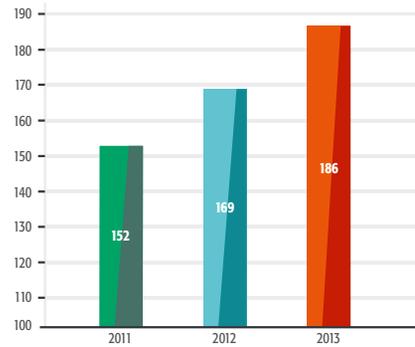
(en millions d'euros)



Le résultat net s'établit à 165 millions d'euros, en amélioration de 23 % par rapport à 2012, bénéficiant notamment de moindres dépenses opérationnelles non courantes et d'une réduction de la charge d'impôt.

## FRAIS DE R&D

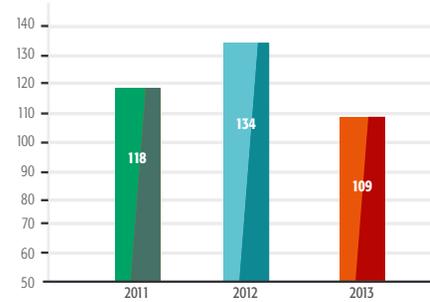
(en millions d'euros)



Représentant près de 12 % du chiffre d'affaires, les frais de recherche et développement se sont élevés à 186 millions d'euros en 2013. A devises et périmètre constants, ils sont en progression de près de 10 %, reflétant l'intensification de la préparation du lancement des nouvelles plateformes.

## CASH FLOW LIBRE\*

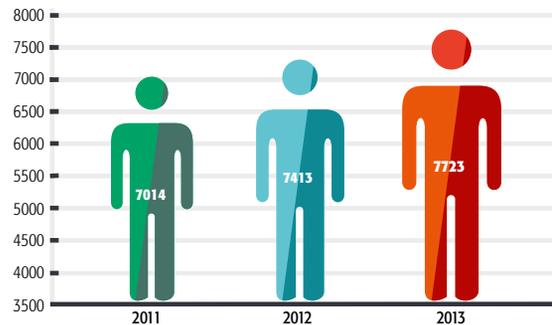
(en millions d'euros)



\* Flux de trésorerie avant acquisition de sociétés, activités cédées et dividendes

En excluant les paiements ponctuels des arriérés de créances des autorités espagnole et portugaise, la génération de cash flow libre aurait progressé de 10 % par rapport à 2012.

## EFFECTIF\* AU 31 DÉCEMBRE

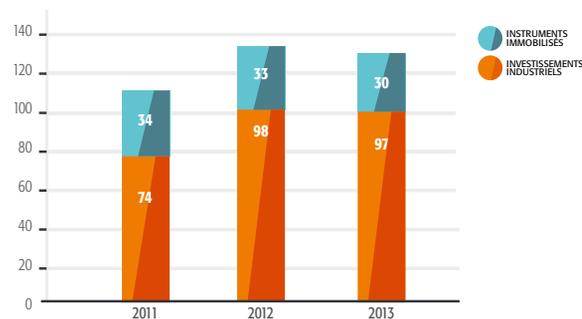


La progression des effectifs reflète principalement le renforcement des équipes de production, des équipes de qualité et des forces commerciales.

\* En équivalent temps plein

## INVESTISSEMENTS

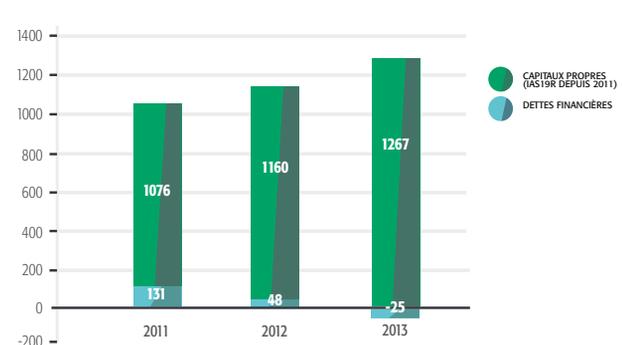
(en millions d'euros)



Les investissements réalisés sur l'exercice ont représenté 127 millions d'euros. Les investissements industriels ont concerné principalement la capacité et la productivité de l'outil de production, l'acquisition de terrains ainsi que la construction et l'extension de bâtiments industriels et de R&D. Le projet « Global ERP » s'est également poursuivi. Le total des investissements de l'exercice a représenté 8 % du chiffre d'affaires.

## ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en millions d'euros)



La trésorerie nette à la clôture de l'exercice est de 25 millions d'euros, attestant d'une forte génération de trésorerie au cours de l'année 2013. Anticipant l'acquisition de BioFire en janvier 2014, la Société a placé un emprunt obligataire, en octobre 2013, d'une durée de 7 ans et d'un montant de 300 millions d'euros.

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2013	2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 587,9</b>	<b>1 569,8</b>
Coût des ventes	-763,3	-755,6
<b>Marge brute</b>	<b>824,6</b>	<b>814,2</b>
Autres produits de l'activité	28,2	26,1
Charges commerciales	-283,2	-294,7
Frais généraux	-121,4	-114,3
Recherche & développement	-185,8	-171,0
<b>Total frais opérationnels</b>	<b>-590,4</b>	<b>-580,0</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>262,4</b>	<b>260,4</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-4,9	-25,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>257,5</b>	<b>235,0</b>
Coût de l'endettement financier net	-3,9	-6,4
Autres produits et charges financiers	-10,1	-4,9
Impôts sur les résultats	-78,4	-89,4
Entreprises associées	-0,4	0,0
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>164,7</b>	<b>134,2</b>
Dont part des minoritaires	0,4	-0,1
<b>Dont part du Groupe</b>	<b>164,3</b>	<b>134,4</b>
Résultat net de base par action	4,16 €	3,41 €
Résultat net dilué par action	4,16 €	3,41 €

# BILAN CONSOLIDÉ

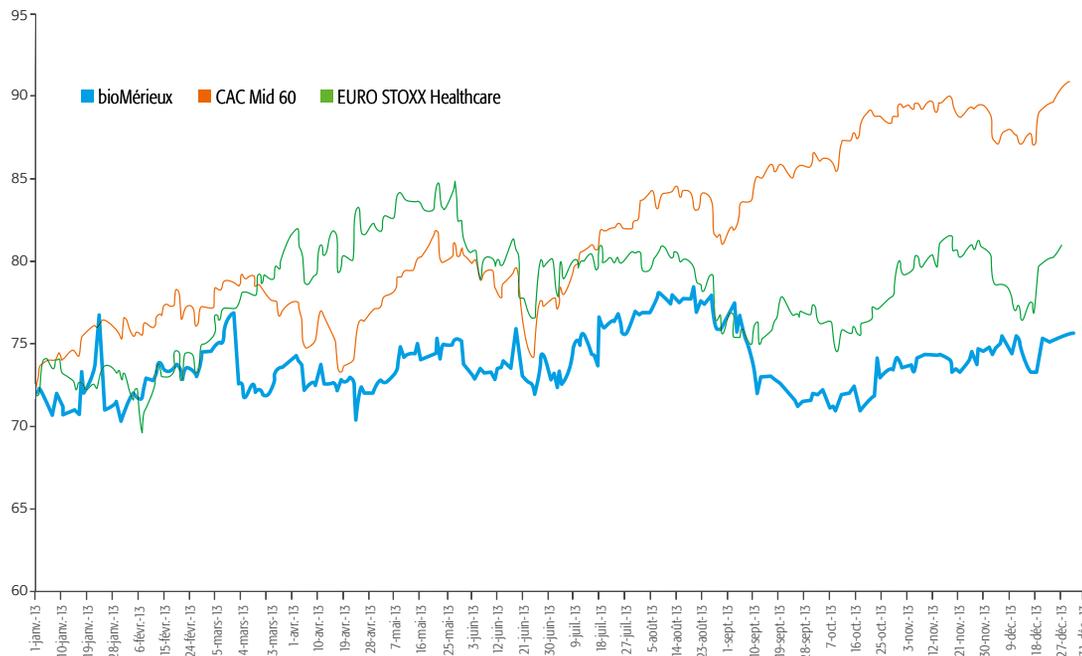
<b>ACTIF</b> (En millions d'euros)	<b>NET</b> <b>31/12/2013</b>	<b>NET</b> <b>31/12/2012</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		
Immobilisations incorporelles	149,7	157,0
Ecart d'acquisition	305,0	313,1
Immobilisations corporelles	404,8	386,7
Immobilisations financières	31,9	34,7
Participations dans les entreprises associées	0,4	0,0
Autres actifs non courants	24,5	29,6
Impôt différé actif	33,9	42,2
<b>TOTAL</b>	<b>950,1</b>	<b>963,4</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>		
Stocks et en-cours	261,7	245,9
Clients et comptes rattachés	420,5	433,4
Autres créances d'exploitation	67,5	71,2
Créance d'impôt exigible	7,7	20,7
Créances hors exploitation	10,9	8,4
Disponibilités et équivalents de trésorerie	428,0	65,6
<b>TOTAL</b>	<b>1 196,2</b>	<b>845,4</b>
Actifs destinés à être cédés	50,3	45,7
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 196,6</b>	<b>1 854,4</b>
<b>PASSIF</b> (En millions d'euros)		
	<b>NET</b> <b>31/12/2013</b>	<b>NET</b> <b>31/12/2012</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	12,0	12,0
Primes et Réserves	1 084,5	1 007,0
Résultat de l'exercice	164,3	134,4
<b>TOTAL PART DU GROUPE</b>	<b>1 260,8</b>	<b>1 153,4</b>
<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>6,5</b>	<b>6,8</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 267,3</b>	<b>1 160,2</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		
Emprunts & dettes financières long terme	304,6	9,8
Impôt différé passif	35,6	46,3
Provisions	73,3	103,0
<b>TOTAL</b>	<b>413,4</b>	<b>159,1</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>		
Emprunts & dettes financières court terme	98,5	104,2
Provisions	10,2	11,0
Fournisseurs et comptes rattachés	132,3	145,1
Autres dettes d'exploitation	222,8	217,9
Dettes d'impôt exigible	19,7	20,2
Dettes hors exploitation	19,6	23,8
<b>TOTAL</b>	<b>503,2</b>	<b>522,2</b>
Passifs relatifs à des actifs destinés à être cédés	12,7	13,0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 196,6</b>	<b>1 854,4</b>

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

EN MILLIONS D'EUROS	2013	2012
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>164,7</b>	<b>134,2</b>
Ajustements		
- Participations dans les entreprises associées	0,4	0,0
- Coût de l'endettement financier net	3,9	6,4
- Autres produits et charges financiers	10,0	4,9
- Charge d'impôt exigible	78,4	89,4
- Dotation nette aux amortissements d'exploitation - provisions et autres	90,9	94,4
- Produits et charges non récurrents	4,9	25,4
<b>EBITDA (avant produits et charges non récurrents)</b>	<b>353,3</b>	<b>354,8</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants (hors DAP exceptionnels, plus et moins values sur cessions d'immobilisations)	1,7	-2,9
Autres produits et charges financiers (hors provisions et cessions d'immobilisations financières)	-7,6	-0,5
Dotations nettes aux provisions d'exploitation pour risques et charges	-6,2	8,0
Variation de la juste valeur des instruments financiers	4,1	-0,4
Rémunérations en actions	0,8	-2,5
<b>Elimination des autres charges et produits sans impact sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b>	<b>-7,2</b>	<b>1,7</b>
Augmentation des stocks	-26,3	-32,0
Augmentation des créances clients	-9,5	6,5
Diminution des dettes fournisseurs	-9,6	6,0
Diminution des autres BFRE	5,3	-6,7
Augmentation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	-40,1	-26,2
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	-0,3	3,0
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	3,7	1,4
Augmentation du besoin en fonds de roulement	-36,7	-21,8
<b>Versement d'impôt</b>	<b>-68,9</b>	<b>-76,2</b>
<b>Flux liés à l'activité</b>	<b>240,5</b>	<b>258,5</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-131,1	-127,4
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4,6	8,2
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-1,7	-12,9
Incidence des variations de périmètre	-0,4	1,7
<b>Flux liés aux activités d'investissement</b>	<b>-128,6</b>	<b>-130,4</b>
Augmentation de capital en numéraire	0,2	0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-0,3	0,8
Distributions de dividendes aux actionnaires	-38,7	-38,7
Distributions de dividendes aux minoritaires	0,0	-0,5
Coût de l'endettement financier net	-3,9	-6,4
Variation des dettes financières confirmées	293,3	-11,4
<b>Flux liés aux opérations de financement</b>	<b>250,6</b>	<b>-56,2</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>362,5</b>	<b>71,9</b>
<b>ANALYSE DE LA VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE</b>		
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>52,5</b>	<b>-19,2</b>
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	-0,1	-0,2
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>362,5</b>	<b>71,9</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>414,9</b>	<b>52,5</b>

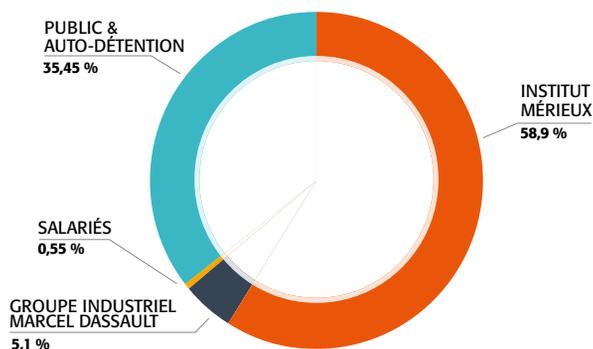
# BIOMÉRIEUX EN BOURSE

## ÉVOLUTION DU COURS EN 2013\*



\* Indices rebasés sur le cours de l'action bioMérieux au 31/12/2012 (72 euros)

## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2013



## L'ACTION BIOMÉRIEUX

Admis à la cote le 6 juillet 2004, le titre bioMérieux figure dans la liste des valeurs qui forment les indices français CAC Mid 60®, SBF 120®, CAC Mid & Small®, CAC All-tradable® et CAC All-Share®.

La Société figure au compartiment « A » d'Eurolist et elle est admise au SRD (Service de Règlement Différé).

bioMérieux est également intégré dans les indices « Gaia Index 2012/2013 », « FTSE4Good Index », « Ethibel EXCELLENCE Register » et « Ethibel PIONEER Register ».

A fin décembre 2013, le cours de clôture de l'action bioMérieux s'établissait à 76,27 euros et la capitalisation boursière de bioMérieux atteignait 3 milliards d'euros.

En 2013, 6 108 288 titres ont été échangés sur la plateforme NYSE Euronext.

## CALENDRIER DES ÉVÈNEMENTS 2014

- **22 janvier 2014** : Information sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2013
- **19 mars 2014** : Résultats financiers 2013
- **23 avril 2014** : Information sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2014
- **28 mai 2014** : Assemblée générale
- **17 juillet 2014** : Information sur le 2<sup>ème</sup> trimestre 2014
- **3 sept. 2014** : Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2014
- **22 oct. 2014** : Information sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

## CONTACT RELATIONS INVESTISSEURS

### Isabelle Tongio

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : [investor.relations@biomerieux.com](mailto:investor.relations@biomerieux.com)

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la Société ou sur le site :

[www.biomerieux-finance.com](http://www.biomerieux-finance.com)

# GLOSSAIRE

## ▲ **Analyte**

Substance mesurée dans une procédure d'analyse.

## ▲ **Antibiogramme**

Analyse permettant de déterminer la sensibilité d'une bactérie aux antibiotiques et de la classer comme sensible, résistante et intermédiaire.

## ▲ **Approche syndromique**

Approche médicale basée sur l'analyse d'un syndrome (c'est-à-dire d'un ensemble de symptômes) pour identifier, dans un seul test, les pathogènes à l'origine de ce syndrome, qu'ils soient d'origine virale, bactérienne, fongique ou parasitaire.

## ▲ **Biologie moléculaire**

Technique qui permet de détecter une bactérie, un virus, une levure, un parasite ou un biomarqueur par la présence de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN dans un échantillon.

## ▲ **Biomarqueur / marqueur**

Tout indicateur (acide nucléique, enzymes, métabolites ou d'autres types de molécules : histamine, hormone, protéine, etc.) présent dans l'organisme ou excrété par lui, comme réponse biologique à un état physiologique ou pathologique. Un biomarqueur est susceptible de permettre d'identifier la présence, l'effet et/ou la mesure de phénomènes particuliers, tels que :

- la détection rapide ou précoce d'une maladie, avant les premiers symptômes,
- la progression d'une maladie,
- l'impact d'un médicament, d'un traitement.

## ▲ **Cytométrie**

Terme générique relatif à un ensemble de méthodes biologiques utilisées pour mesurer différents paramètres des cellules, notamment leur taille et leur morphologie.

## ▲ **Cytométrie de flux**

Technique permettant de faire défiler des cellules, particules ou molécules à grande vitesse dans le faisceau d'un laser. La lumière réémise (par diffusion ou fluorescence) permet de classer la population suivant plusieurs critères et de les trier.

## ▲ **Dénombrement**

Comptage du nombre de micro-organismes (bactéries ou levures) présents dans un échantillon.

## ▲ **Diagnostic *in vitro***

Analyses réalisées hors du corps humain, à partir d'un échantillon biologique : urine, sang, etc.

## ▲ **Entérobactéries**

Une famille de bacilles à Gram négatif (bactéries), de nature aérobique ou anaérobique (nécessitant ou pas l'apport d'oxygène pour vivre et se reproduire).

## ▲ **Hémoculture**

Examen sanguin essentiel impliquant la mise en culture du sang et utilisé pour détecter une infection sanguine.

Il consiste en un prélèvement de sang veineux, qui est ensuite mis en culture afin de mettre en évidence la présence ou l'absence de micro-organismes pathogènes.

## ▲ **Immunoessai**

Test de diagnostic basé sur une réaction antigène/anticorps permettant la détection d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs pathogènes.

### ▲ Infection nosocomiale / Infection liée aux soins

Infection contractée à l'hôpital – ou dans un établissement de soins – par un patient qui n'en était pas atteint lors de son admission, et en relation directe avec les soins pratiqués.

### ▲ *Listeria*

Genre bactérien qui peut provoquer la listériose, maladie infectieuse potentiellement grave chez les nouveau-nés, les femmes enceintes ou les sujets faiblement résistants.

### ▲ Microbiologie

Étude des micro-organismes. Dans le domaine du diagnostic *in vitro* : mise en culture d'échantillons biologiques, alimentaires ou pharmaceutiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier. Les bactéries font ensuite l'objet de tests d'identification et, dans certains cas, de sensibilité aux antibiotiques (antibiogramme).

### ▲ Multiplexe

Un test multiplexe permet de mesurer simultanément plusieurs analytes (des dizaines ou plus) en un seul cycle du test, contrairement à un test qui mesure un seul analyte.

### ▲ Pathogène

Micro-organisme qui provoque ou peut potentiellement provoquer une maladie infectieuse.

### ▲ PCR (Polymerase Chain Reaction)

L'amplification en chaîne par polymérase est une méthode de biologie moléculaire d'amplification génique *in vitro*, qui permet de dupliquer en grande quantité (avec un facteur de multiplication de l'ordre du milliard), une séquence d'ADN ou d'ARN connue, à partir d'une faible quantité initiale. Il s'agit d'une méthode particulièrement adaptée pour détecter la présence de virus.

### ▲ Protéine recombinante de phage

Protéine de queue de bactériophage obtenue par processus biotechnologique.

Bactériophages : virus très spécifiques qui infectent exclusivement les bactéries. Ils sont utilisés pour capturer les bactéries de façon ciblée et les isoler à partir d'un échantillon.

### ▲ Salmonelle

Les salmonelles appartiennent au genre *Salmonella* des entérobactériacées. Elles provoquent deux types de maladies : des gastro-entérites par intoxication alimentaire (salmonellose) et des fièvres typhoïdes et paratyphoïdes.

### ▲ Sepsis

Infection grave de l'organisme se caractérisant par la présence dans le sang de bactéries (il existe aussi des sepsis d'origine fongique, virale ou parasitaire), provoquant une détérioration de l'état général du patient due à la réaction de l'organisme face à l'infection (réponse de l'hôte).

### ▲ Spectrométrie de masse

Technique analytique permettant d'identifier les molécules et de caractériser leur structure chimique, par l'analyse de la masse et de la charge de leurs ions.

### ▲ Théranostic

L'association d'un test diagnostique à une thérapeutique, à la base d'une médecine personnalisée.





*Merci à tous les collaborateurs de bioMérieux  
qui ont prêté leur concours au reportage photos  
pour ce Rapport Annuel.*

BIOMÉRIEUX AFRIQUE OCCIDENTALE / BIOMÉRIEUX AFRIQUE DU SUD  
BIOMÉRIEUX ALGÉRIE / BIOMÉRIEUX ALLEMAGNE  
BIOMÉRIEUX ARGENTINE / BIOMÉRIEUX AUSTRALIE  
BIOMÉRIEUX AUTRICHE / BIOMÉRIEUX BELGIQUE  
BIOMÉRIEUX BRÉSIL / BIOMÉRIEUX CANADA  
BIOMÉRIEUX CHILI / BIOMÉRIEUX CHINE  
BIOMÉRIEUX COLOMBIE / BIOMÉRIEUX CORÉE  
BIOMÉRIEUX DANEMARK / BIOMÉRIEUX ÉMIRATS ARABES UNIS  
BIOMÉRIEUX ESPAGNE / BIOMÉRIEUX ÉTATS-UNIS  
BIOMÉRIEUX FINLANDE / BIOMÉRIEUX FRANCE  
BIOMÉRIEUX GRÈCE / BIOMÉRIEUX HONGRIE  
BIOMÉRIEUX INDE / BIOMÉRIEUX ITALIE  
BIOMÉRIEUX JAPON / BIOMÉRIEUX MALAISIE  
BIOMÉRIEUX MEXIQUE / BIOMÉRIEUX NOUVELLE-ZÉLANDE  
BIOMÉRIEUX NORVÈGE / BIOMÉRIEUX PAYS-BAS  
BIOMÉRIEUX POLOGNE / BIOMÉRIEUX PORTUGAL  
BIOMÉRIEUX RÉPUBLIQUE TCHÈQUE / BIOMÉRIEUX ROYAUME-UNI  
BIOMÉRIEUX RUSSIE / BIOMÉRIEUX SINGAPOUR  
BIOMÉRIEUX SUÈDE / BIOMÉRIEUX SUISSE  
BIOMÉRIEUX THAÏLANDE / BIOMÉRIEUX TURQUIE  
BIOMÉRIEUX VIETNAM



100%

Issu de forêts bien gérées

Cert no. BV-COC-013223  
www.fsc.org  
©1996 Forest Stewardship Council

**bioMérieux S.A.**  
69280 Marcy l'Étoile  
France  
Tél. : 33 (0)4 78 87 20 00  
Fax : 33 (0)4 78 87 20 90

[www.biomerieux.com](http://www.biomerieux.com)

